

СТРАТЕГІЯ

розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади до 2027 року та План заходів з її реалізації на 2027 рік

2026 р.

Верхньодніпровська територіальна громада

Зміст

Вступ 5
Методологія та опис процесу роботи 7
Коротка характеристика Верхньодніпровської міської громади 9
Результати опитування жителів Верхньодніпровської міської територіальної громади 21
SWOT – аналіз територіальної громади 23
Стратегічні висновки (TOWS) 26
Сценарії розвитку територіальної громади 29
Стратегічне бачення розвитку територіальної громади 36
Стратегічні напрями 38
1.Стратегічний напрям А. Покращення якості життя населення 40
2. Стратегічний напрям В. Економічний розвиток та конкурентне бізнес-середовище 47
3. Стратегічний напрям С. Екологічна стійкість та ефективне управління ресурсами 52
Відповідність положень Стратегії до інших стратегічних документів 57
Моніторинг впровадження Стратегії 68
План заходів на 2027 рік з реалізації Стратегії розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади на період до 2027 року 90
Додатки
Додаток А. Склад Робочої групи з розробки Стратегії
Додаток Б. Профіль Верхньодніпровської міської територіальної громади
Додаток В. Каталог проєктних ідей

Перелік таблиць

Таблиця 1. Старостинські округи Верхньодніпровської громади 10

Таблиця 2. Чисельність наявного населення в розрізі населених пунктів станом на 1 січня 2026 року 12

Таблиця 3. Розподіл населення за окремими віковими групами (сукупно по всіх населених пунктах) у 2022–2026 рр., осіб 13

Таблиця 4. Наявна містобудівна документація 15

Таблиця 5. Структура земельного фонду 15

Таблиця 6. Середні оцінки задоволеності мешканців громади по сферам 20

Таблиця 7. SWOT-аналіз розвитку Верхньодніпровської громади 22

Таблиця 8. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі А.1 38

Таблиця 9. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі А.2 39

Таблиця 10. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі А.3 41

Таблиця 11. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі А.4 42

Таблиця 12. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі В.1 44

Таблиця 13. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі В.2 45

Таблиця 14. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі В.3 48

Таблиця 15. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі С.1 49

Таблиця 16. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі С.2 50

Таблиця 17. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі С.3 51

Таблиця 18. Аналіз відповідності положень Стратегії розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади до 2027 року Цілям Сталого Розвитку на період до 2030 року 54

Таблиця 19. Аналіз відповідності положень Стратегії розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку України 57

Таблиця 20. Аналіз відповідності положень Стратегії розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади до 2027 року Оновленій Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 58

Таблиця 21. Індикатори моніторингу впровадження Стратегії 64

Таблиця 22. План заходів на 2027 рік з реалізації Стратегії розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади на період до 2027 року 87

Вступ

Формування та розвиток нової, більш спроможної та інвестиційно привабливої Верхньодніпровської міської територіальної громади — тривалий і комплексний процес, успішність якого залежить від якості стратегічного планування, обґрунтованості управлінських рішень та ефективного використання наявних ресурсів. За умов обмеженості ресурсів їх ефективне використання є першочерговим завданням команди управлінців та громади загалом. В умовах обмеженості фінансових, людських та природних ресурсів особливої ваги набуває їх раціональне та пріоритетне спрямування на досягнення визначених цілей розвитку.

Актуалізована Стратегія розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади (далі - Стратегія) є основним програмним документом середньострокового планування, який визначає стратегічне бачення, цілі та завдання розвитку громади з урахуванням сучасних викликів і можливостей. Документ ґрунтується на принципах сталого розвитку, інклюзивності, відкритості, використання цифрових технологій для ефективного управління розвитком громади, партнерства та орієнтації на потреби жителів громади.

Стратегія розроблена відповідно до чинного законодавства України, зокрема законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про засади державної регіональної політики», «Про стимулювання розвитку регіонів», «Про стратегічну екологічну оцінку», а також з урахуванням положень державних стратегічних документів, серед яких Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки, Цілі сталого розвитку України до 2030 року, Національна стратегія із створення безбар'єрного простору, Стратегія людського розвитку та інші.

При підготовці документа враховано Методичні рекомендації щодо розроблення стратегій розвитку територіальних громад, затверджені Міністерством розвитку громад та територій України, а також Порядок розроблення, моніторингу та оцінювання регіональних стратегій розвитку. Стратегія синхронізована з регіональними документами розвитку та адаптована до умов воєнного часу, з урахуванням безпекового компоненту та наслідків збройної агресії проти України.

Актуалізація Стратегії зумовлена суттєвими змінами у внутрішньому та зовнішньому середовищі розвитку громади. Зокрема, відбулося розширення адміністративно-територіального складу громади (з 6 до 48 населених пунктів), а також значний вплив на соціально-економічні процеси справили пандемія COVID-19 та повномасштабна війна. У зв'язку з цим виникла необхідність перегляду пріоритетів розвитку, оновлення аналітичної бази та узгодження стратегічних цілей із державними та регіональними горизонтами планування до 2027 року.

Розроблення та актуалізація Стратегії здійснювалися із широким залученням заінтересованих сторін: представників органів місцевого самоврядування, депутатського корпусу, бізнесу, громадських організацій, освітніх установ, профспілок, засобів масової інформації та активних жителів громади. Такий підхід забезпечив врахування різних точок зору та формування спільного бачення майбутнього розвитку. Методичну та практичну підтримку у процесі актуалізації надано офісом міського розвитку Urban Reform.

Стратегія визначає ключові напрями, цілі та завдання розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади, спрямовані на підвищення

її конкурентоспроможності, розвиток економічного потенціалу, покращення якості життя населення, забезпечення безпеки та формування комфортного середовища для проживання і ведення бізнесу. Вона є основою для розроблення галузевих програм, планів заходів та інвестиційних проєктів громади.

Методологія та опис процесу роботи

Розроблення Стратегії розвитку громади здійснювалося як послідовний партисипативний процес із залученням широкого кола зацікавлених сторін та використанням аналітичних і стратегічних інструментів.

Координацію процесу забезпечували виконавчі органи Верхньодніпровської міської ради разом з міжгалузевою командою фахівців Urban Reform, яка відповідала за методологічний супровід, організацію роботи, фасилітацію обговорень та узгодження етапів підготовки Стратегії.

Ключовим учасником процесу виступала робоча група, до складу якої увійшли представники органів місцевого самоврядування, старостинських округів, бізнесу, освіти, культури, молоді та громадського сектору. Робоча група була наскрізно залучена до всіх етапів розроблення Стратегії, виконувала консультативно-дорадчу функцію, виступаючи платформою для обговорення, узгодження рішень і формування змісту документа.

У межах роботи робочої групи було:

- розроблено стратегічне бачення розвитку громади;
- визначено стратегічні пріоритети та цілі;
- сформовано систему завдань, що стала основою для підготовки проєктних пропозицій.

Формування аналітичної бази та стратегічних рішень відбувалося поетапно. На першому етапі було проведено опитування ключових структурних підрозділів органу місцевого самоврядування та старостинських округів, що дозволило отримати комплексну внутрішню оцінку стану розвитку громади, наявних ресурсів, проблем і обмежень.

На другому етапі проведено соціологічне опитування жителів громади, яке охопило різні соціальні та вікові групи та дозволило визначити потреби, очікування і бачення пріоритетів розвитку (1103 респондентів; травень 2026).

На основі результатів обох етапів, спільно з робочою групою, було уточнено та сформовано стратегічне бачення розвитку громади, визначено стратегічні напрями, цілі та завдання.

З метою напрацювання інструментів реалізації Стратегії проведено воркшоп із жителями громади як завершальний етап формування проєктних рішень, під час якого було зібрано проєктні пропозиції. Надалі ці пропозиції були опрацьовані та відібрані разом із робочою групою і сформовані у цілісну систему проєктів як єдину концепцію досягнення стратегічних цілей і завдань.

Аналітична база Стратегії була сформована на основі:

- моніторингу виконання попередньої Стратегії розвитку (2019–2030), зокрема аналізу досягнення визначених індикаторів;

- опитування усіх ключових структурних підрозділів органу місцевого самоврядування та старостинських округів;
- соціологічного опитування жителів громади;
- аналізу статистичних і галузевих даних.

Паралельно з формуванням аналітичної бази було переосмислено підходи до структури та подачі Стратегії, зокрема оновлено її логіку побудови, сенсові блоки та візуальну організацію документа. Також забезпечено узгодження положень Стратегії з ключовими документами регіонального та національного рівнів, зокрема Державною стратегією регіонального розвитку України, Стратегією розвитку Дніпропетровської області, а також іншими секторальними та галузевими програмами розвитку.

Попередня версія Стратегії була презентована громадськості та експертному середовищу, після чого доопрацьована з урахуванням отриманих зауважень і пропозицій.

Таким чином, процес розроблення Стратегії забезпечив логічний і послідовний перехід від аналізу поточного стану громади до формування стратегічного бачення, цілей, завдань і портфеля проєктів, узгоджених між основними групами стейкхолдерів.

Стратегія розрахована на період до 2027 року, водночас її стратегічні та візійні положення формують основу для подальших довгострокових документів і планувальних рішень.

Окремим етапом підготовки Стратегії стало проведення стратегічної екологічної оцінки (СЕО) відповідно до вимог законодавства України. СЕО забезпечила врахування потенційного впливу реалізації Стратегії на довкілля та здоров’я населення, а також визначення заходів для запобігання, зменшення або пом’якшення можливих негативних наслідків.

Коротка характеристика Верхньодніпровської міської громади

Верхньодніпровська міська територіальна громада (далі - Верхньодніпровська громада) створена 12 червня 2020 року відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України № 709-р ‘’Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Дніпропетровської області’’ з адміністративним центром у місті Верхньодніпровську у складі Кам’янського району Дніпропетровської області.

Верхньодніпровська громада є найбільшою за площею громадою (1 048,2 км²) у Дніпропетровській області. Станом на 01 січня 2026 року чисельність населення громади становила 36 261 осіб, зокрема міського — 15 008 осіб (41,4% від загальної чисельності населення громади) сільського — 21 253 осіб (58,6% від загальної чисельності населення громади). Густота населення становить 35 осіб/км², що менше, ніж за середньоукраїнські показники громад (124 осіб/км²).

Географічне положення

Верхньодніпровська громада розташована в північній частині Кам’янського району центрально-західної частини Дніпропетровської області. Землі громади розташовані на березі Кам'янського водосховища при впадінні річки Самоткань у річку Дніпро.

Через Верхньодніпровську громаду із заходу на схід проходить дорога національного значення Н-08 (Бориспіль – Маріуполь). За 20 км на південь від громади лежить дорога міжнародного значення М-30 (Стрий – КПП “Ізварине”). Однойменна залізнична станція знаходиться на відстані 12 км від міста Верхньодніпровська.

Верхньодніпровська громада межує з Вільногірською міською, Верхівцевською міською, Криничанською селищною, Лихівською селищною та Божедарівською селищною громадами Кам'янського району, Петриківською селищною громадою Дніпровського району Дніпропетровської області, Онуфріївською селищною громадою Олександрійського району Кіровоградської області, а також Горішньоплавнівською міською громадою Кременчуцького району та Кобеляцькою міською громадою Полтавського району Полтавської області.

Відстані до найбільших міст:

- м. Київ — 380 км
- м. Дніпро — 72 км
- м. Харків — 285 км
- м. Одеса — 450 км
- м. Львів — 916 км
- м. Кривий Ріг — 144 км

Відстані до найближчих міст регіонального значення:

- м. Кам’янське — 32 км
- м. Кременчук — 90 км

Відстані до інфраструктурних об'єктів:

- найближчий водозабір (с-ще Аули) — 24 км
- міжнародний аеропорт "Дніпро"» (м. Дніпро) —85 км
- Середньодніпровська ГЕС (м. Кам'янське) — 31 км
- Кам'янський річковий порт (м. Кам'янське) — 33 км

Склад громади

Верхньодніпровська громада утворена з 48 населених пунктів: місто Верхньодніпровськ, 2 селища та 45 сіл. З метою ефективного управління територіями та забезпечення доступності послуг у громаді було створено 11 старостинських округів. Перелік населених пунктів та чисельність населення в розрізі старостинських округів наведено в таблиці 1.

Таблиця 1. Старостинські округи Верхньодніпровської громади

Адміністративний центр/ Старостинський округ	**Назви населених пунктів**	**Чисельність населення, осіб**
Адміністративний центр	Верхньодніпровськ	15 008
Богодарівський	Богодарівка, Новогригорівка Підлужжя, Самоткань, Тарасівка	621
Боровківський	Боровківка, Авксенівка, Вільні Хутори, Матюченкове, Павло-Григорівка, Ярок	1 402
Бородаївський	Бородаївка, Правобережне	973
Водянський	Водяне, Андріївка, Діденкове, Зелене, Зуботрясівка, Кривоносове, Миколаївка, Солов'ївка, Томаківка	1 242
Ганнівський	Ганнівка, Заполички, Клин, Мости, Новоселівка, Попівка	905
Дніпровокам'янський	Дніпровокам'янка, Івашкове, Калужине, Павлівка, Суслівка	942
Дніпровський	Дніпровське	5 060
Зарічанський	Заріччя, Бородаївські Хутори, Василівка, Домоткань, Корнило-Наталівка, Якимівка	991
Мишуринрізький	Мишурин Ріг	1 456

Новомиколаївський	Новомиколаївка, Братське, Воєводівка, Чепине, Чубарівка	4 730
Пушкарівський	Пушкарівка	2 931

Історична довідка

Територія Придніпров'я освоювалася з давніх часів і була заселена різними народами, зокрема кіммерійцями, скіфами та носіями пеньківської культури. У період Русі-України та в наступні століття тут діяли сторожові пости та захисні укріплення.

З XVII ст. ці території активно заселялися козацтвом, яке осідало в зимівниках і хуторах. Вплив козацької доби зберігся в топоніміці населених пунктів громади: зокрема, село Бородаївка походить від імені козака Бородая, Василівщина (нині Ганнівка) — від козака Василя Ліщика, Мишурин Ріг — від козака Мишури тощо.

На березі річки Самоткань виник козацький зимівник, що входив до Кодацької паланки Війська Запорозького. Після ліквідації Запорозької Січі ці землі перейшли у власність Григорія Потьомкіна, і в 1779 році тут було засновано слободу Григорівку, що вважається офіційною датою заснування м. Верхньодніпровськ. У 1785 році її передано до казенного відомства та перейменовано на Новогригорівку.

На початку XIX ст. слободу було віднесено до розряду повітових міст Катеринославської губернії та перейменовано на Верхньодніпровськ, затверджено герб і план розвитку міста. З другої половини XIX ст. місто активно розвивається: будуються заводи (цегельний завод, водяний млин, лісопильня, тютюнова фабрика, металургійний завод), відкриваються освітні та адміністративні заклади, поруч прокладається залізнична лінія. Це сприяло зростанню чисельності населення: від 2,5 тис. осіб у 1850-их роках до 13 тис. осіб на початку XX ст.

У 1920–1930-х роках місто відновлювалося після руйнувань і розвивало промисловість, зокрема металургійне виробництво та видобувну галузь. У 1941–1943 роках територія перебувала під німецькою окупацією та була визволена 23 жовтня 1943 року. У повоєнний період сформувалася промислова база: запрацювали підприємства будівельної та харчової промисловості, транспортної сфери, а також крохмалепатоковий комбінат у селищі Дніпровське. У 1950–1970-х роках місто активно розвивалося, здійснювалася житлова забудова та благоустрій, що сприяло формуванню його сучасного вигляду, а регіон утвердився як важливий центр промисловості та зерно-молочного виробництва.

З 1991 року громада розвивається у складі незалежної України; у 2017 році створено Верхньодніпровську міську територіальну громаду, а у 2020 — сформовано її сучасний склад. З 2022 року багато українців, зокрема жителів громади, стали на захист країни. Війна спричинила людські втрати, проблеми з енергетикою та інфраструктурою, а також зростання кількості внутрішньо переміщених осіб.

Демографічна характеристика

За оперативними даними станом на 01 січня 2026 року чисельність наявного населення Верхньодніпровської громади становила 36 261 особу, з них 15 008 осіб (41,4 %) проживали в місті Верхньодніпровську, 21 253 осіб (58,6 %) — у сільських населених пунктах громади. Динаміка чисельності населення у період з 2022 по 2026 роки є від'ємною. Загальна чисельність населення скоротилася з 36 897 осіб на 01 січня 2022 року до 36 261 на 01 січня у 2026-му році, тобто на 636 особи (–1,7 %) за чотири роки. Скорочення спостерігається в усіх вікових групах, що може свідчити про його комплексний характер і зумовленість не лише природними демографічними процесами.

Таблиця 2. Чисельність наявного населення в розрізі населених пунктів станом на 1 січня 2026 року

Назва населеного пункту	**Осіб**	**Назва населеного пункту**	**Осіб**
с. Новоселівка	3	с. Мости	158
с. Зуботрясівка	4	с. Бородаївські Хутори	162
с. Клин	5	с. Якимівка	171
с. Ярок	6	с. Чубарівка	178
с. Самоткань	12	с. Водяне	188
с. Томаківка	16	с. Богодарівка	211
с. Корнило-Наталівка	21	с. Заполички	229
с. Попівка	22	с. Вільні Хутори	245
с. Василівка	27	с. Домоткань	249
с. Солов'ївка	31	с. Підлужжя	254
с. Зелене	45	с. Братське	309
с. Кривоносове	52	с. Заріччя	361
с. Новогригорівка	65	с. Андріївка	361
с. Воєводівка	66	с. Правобережне	373
с. Чепине	76	с. Діденкове	412

с. Тарасівка	79	с. Ганнівка	488
с. Авксенівка	97	с. Дніпровокам'янка	497
с. Калужине	102	с. Бородаївка	600
с. Павлівка	114	с. Боровківка	778
с. Суслівка	114	с. Мишурин Ріг	1456
с. Івашкове	115	с. Пушкарівка	2931
с. Павло-Григорівка	121	с-ще Новомиколаївка	4101
с. Миколаївка	133	с-ще Дніпровське	5060
с. Матюченкове	155	м. Верхньодніпровськ	15008

За оперативними даними станом на 1 січня 2026 року у Верхньодніпровській громаді спостерігається виражене демографічне старіння населення. Найчисельнішою є вікова група осіб віком 60 років і старше - 12 361 особа, або 34,1% від загальної чисельності населення громади. Частка осіб працездатного віку 18–59 років становить 48,7 %, а дітей та молоді віком до 18 років — 17,2 %. Така вікова структура зумовлює підвищення потреби в послугах соціального захисту та охорони здоров'я.

Таблиця 3. Розподіл населення за окремими віковими групами (сукупно по всіх населених пунктах) у 2022–2026 рр., осіб

Показники	**2022**	**%**	**2023**	**%**	**2024**	**%**	**2025**	**%**	**2026**	**%**
0–17 років	6 414	17,4	6 658	17,4	6 692	17,9	6 427	17,9	6 242	17,2
18–39 років	7 785	21,1	8 086	21,1	7 896	21,1	7 575	21,1	7 613	21,0
40–59 років	10 147	27,5	10 538	27,5	10 250	27,5	9 873	27,5	10 045	27,7
Старше 60 років	12 551	34,0	13 039	34,0	12 500	33,5	12 028	33,5	12 361	34,1

Після початку повномасштабного російського вторгнення в Україну Верхньодніпровська громада стала одним із центрів прийому внутрішньо переміщених осіб зі східних, південних та центральних регіонів держави. У піковий період масового переміщення населення (лютий–травень 2022 року)

громада прийняла 3 040 внутрішньо переміщених осіб, забезпечивши їх першочерговими потребами та доступом до базових соціальних послуг.

Станом на сьогодні чисельність внутрішньо переміщених осіб у громаді залишається суттєвою та демонструє певні коливання. Так, станом на 01 січня 2023 року в реєстрі внутрішньо переміщених осіб Верхньодніпровської громади було зареєстровано 3 495 осіб, на 01 січня 2024 року – 2 707 осіб, на 01 січня 2025 року – 3 208 осіб, на 01 січня 2026 року - 3 697 осіб.

Фінансовий стан

Бюджет Верхньодніпровської громади характеризується високим рівнем фінансової спроможності та значною часткою власних доходів. У 2025 році загальний обсяг доходів бюджету становив 502,7 млн грн, що майже у 1,5 раза більше порівняно з 2022 роком. Основним джерелом надходжень залишається податок на доходи фізичних осіб, який забезпечив 176,9 млн грн надходжень. Важливу роль також відіграють місцеві податки та збори, обсяг яких зріс до 139,5 млн грн. Частка офіційних трансфертів у структурі загальних доходів громади у 2025 році складала 27,5 %. Вона має тенденцію до скорочення (28,6 % і 31,5 % у 2023 та 2024 роках відповідно). Більшу частину від трансфертів складає освітня субвенція, яка спрямована на фінансування частини витрат освітніх закладів у громаді. Дотаційність громади склала 3,7 % у 2025 році та має тенденції до зменшення.

Доходи бюджету (з урахуванням трансфертів) на одного мешканця громади у 2025 році збільшилися в порівнянні з 2021 роком на 37,6% і склали 13,9 тис.грн. Доходи бюджету на одного жителя у 2025 році досягли 13,9 тис. грн.

Видаткова політика громади зосереджена насамперед на фінансуванні соціальної сфери та забезпеченні базових послуг. Загальний обсяг видатків у 2025 році становив 531,8 млн грн, або 14,8 тис. грн на одного мешканця. Найбільшу частку витрат традиційно спрямовано на освіту — 294,4 млн грн (55,5 % усіх видатків), а також на державне управління (69,3 млн грн), житлово-комунальне господарство (55,0 млн грн), соціальний захист (34,9 млн грн) та охорону здоров'я (23,6 млн грн). Водночас громада зберігає відносно високий рівень інвестиційної активності: капітальні видатки у 2025 році становили 48,5 млн грн або близько 9 % загальних видатків.

Містобудівна документація

Комплексний план просторового розвитку територій територіальної громади відсутній.

Рішенням виконавчого комітету № 483 від 23 вересня 2026 створена робоча група з формування завдання для розроблення Комплексного плану просторового розвитку території Верхньодніпровської міської територіальної громади.

Технічна документація із землеустрою щодо інвентаризації земель в межах Верхньодніпровської громади не розроблялася.

Розроблено та затверджено Проект землеустрою щодо встановлення меж території Верхньодніпровської міської територіальної громади.

Документів стосовно схем планування, зонінгу, правил забудови немає. Генеральні плани населених пунктів, зокрема центру громади, є застарілими та потребують змін. Для половини населених пунктів громади генеральні плани відсутні.

Таблиця 4. Наявна містобудівна документація

Назва населеного пункту	**Рік розроблення генерального плану**	**Назва населеного пункту**	**Рік розроблення генерального плану**
м. Верхньодніпровськ	1986	с. Мости	1981
с. Правобережне	1990	с. Братське	1980
с-ще Новомиколаївка	1986	с. Бородаївські Хутори	1974
с. Пушкарівка	1986	с. Водяне	1972
с. Дніпровокам'янка	1984	с. Домоткань	1972
с. Діденкове	1983	с-ще Дніпровське	1971
с. Новогригорівка	1983	с. Бородаївка	1971
с. Богодарівка	1982	с. Якимівка	1971
с. Підлужжя	1982	с. Андріївка	1969
с. Ганнівка	1981	с. Боровківка	1969

с. Івашкове	1981	с. Заріччя	1969
с. Мишурин Ріг	1981	с. Заполички	1968

Земельні ресурси та структура земель

Загальна площа Верхньодніпровської громади становить 104 824,9 га.

Таблиця 5. Структура земельного фонду

Вид земель	**Площа, га**	**Частка від площі громади, %**
Землі сільськогосподарського призначення	64 334,9	61,4
Землі водного фонду	15 802,3	15,1
Землі лісогосподарського призначення	11 304,0	10,8
Землі природно-заповідного та іншого природоохоронного призначення	4 498,5	4,3
Землі запасу	3 483,2	3,3
Землі житлової та громадської забудови	2 865,0	2,7
Землі промисловості, транспорту, електронних комунікацій, енергетики, оборони та іншого призначення	2 390,0	2,3
Землі рекреаційного призначення	77,0	<0,1
Землі історико-культурного призначення	43,0	<0,1
Землі оздоровчого призначення	27,0	<0,1

Із земель сільськогосподарського призначення: розпайованих — 46 252 га; пасовищ та сіножатих — 8 189,81 га.

Найбільшими землекористувачами сільськогосподарських земель є:

- ТОВ ‘’Агро-Холд’’ — 3 000 га
- ТОВ ‘’Агрофірма ‘’Мишурин Ріг’’ — 2 017 га
- ТОВ ‘’Самоткань Агро’’ — 1 743 га
- ТОВ ‘’Союз-Терра-3’’ — 1 660 га
- ТОВ ‘’Унірем-Агро Плюс’’ — 1 376 га

Найбільшими землекористувачами земель промисловості є:

- ПрАТ ‘’Дніпровський крохмалепатоковий комбінат’’ — 157 га
- ПрАТ ‘’Верхньодніпровський ливарно-механічний завод’’ — 13,5 га
- ПрАТ ‘’Верхньодніпровський машинобудівний завод’’ — 10,6 га

Довкілля

Верхньодніпровська громада розташована на межі лісостепової та степової природних зон у межах помірно-континентального клімату, що в поєднанні з родючими чорноземними ґрунтами визначає її виразний аграрний потенціал. Рельєф має посічений характер: територію перетинають численні балки та яри, а береги Дніпра у межах міста сягають від 60 до 158 метрів над рівнем моря. Серед корисних копалин представлено поклади титану, графітку, піску та бурого вугілля, промисловий видобуток якого, однак, не здійснюється через ризики екологічного забруднення р. Дніпро. Основу водно-ресурсного потенціалу формують Кам'янське водосховище та річки Домоткань, Самоткань і Омельник, а також 23 водні об'єкти.

Лісовий фонд громади охоплює понад 11 тисяч гектарів деревних і чагарникових насаджень, а природно-заповідний фонд площею близько 4 500 га включає десять об'єктів — серед них лісові, ботанічні та ландшафтні заказники, зокрема «Домотканські валуни», «Велика Западня» та «Балка Парна». Територія громади входить до складу Смарагдової мережі Європи, що підкреслює її значущість для збереження біорізноманіття. Взаємодія агроекосистем, байрачних лісів і водно-болотних угідь формує цілісний природний каркас, який регулює водний баланс та захищає ґрунти від ерозії.

Промисловість

Економіка Верхньодніпровської громади має диверсифіковану структуру, основу якої формують малий і середній бізнес, промисловий комплекс та аграрний сектор. Попри виклики воєнного часу, громада демонструє ознаки економічної стійкості. На території громади в 2025 році здійснювали господарську діяльність 1 337 суб’єктів малого та середнього підприємництва, зокрема 162 юридичні особи та 1 175 фізичних осіб-підприємців (ФОП). За оперативними даними, на підприємствах малого та середнього бізнесу зайнято близько 2,1 тис. осіб. Упродовж 2023–2025 років у громаді спостерігалася неоднорідна динаміка розвитку підприємницького сектору. Кількість зареєстрованих малих та середніх підприємств (юридичних осіб) частково скоротилася у 2025 році з 207 до 162. Водночас кількість ФОП демонструвала поступове зростання — з 1 109 до 1 175 осіб, що свідчить про активізацію малого бізнесу та сфери послуг.

Промисловий сектор Верхньодніпровської громади продовжує функціонувати в умовах воєнного стану, забезпечуючи збереження робочих місць, виплату заробітної плати та надходження до місцевого бюджету. Підприємства громади адаптуються до сучасних викликів, підтримують виробничу діяльність, здійснюють оновлення основних засобів та інвестують у розвиток виробництва. За оперативними даними, за 2025 рік 8 промислових підприємств громади реалізували продукції на загальну суму 2 773,1 млн.грн. Провідне місце у

структурі промисловості займає харчова галузь, обсяг реалізованої продукції склав 1 976,1 млн.грн. Також важливими залишаються металургійне виробництво (481,6 млн.грн) та галузь машинобудування (311,2 млн.грн).

У сфері сільського господарства здійснюють діяльність 48 суб'єктів господарювання, серед яких 25 фермерських господарств та 23 сільськогосподарські підприємства. Основними напрямами спеціалізації сільгосппідприємств є вирощування зернових і технічних культур (соняшник, кукурудза, озима пшениця), а також виробництво м'яса, молока та яєць.

За оперативними даними, загальний обсяг зовнішньоторговельного обороту громади у 2025 році становив 11,8 млн.дол.США, при цьому позитивне сальдо склало 4,0 млн.дол.США. Обсяг експорту становив 7,9 млн.дол.США, імпорту — 3,9 млн.дол.США. Порівняно з 2024 роком спостерігалося скорочення зовнішньоторговельного обороту на 36,2 %, що пов'язано з впливом воєнного стану та загальною економічною ситуацією в країні.

Соціальна інфраструктура

Соціальна інфраструктура Верхньодніпровської громади забезпечує надання базових освітніх, медичних, культурних і спортивних послуг та охоплює переважно найбільші населені пункти. Освітній простір Верхньодніпровської громади представлений розгалуженою мережею закладів дошкільної, загальної середньої, позашкільної та фахової передвищої освіти Дошкільна освіта представлена 10 закладами та 1 дошкільним підрозділом, що функціонує на базі Ганнівського ліцею (опорний заклад). Протягом 2023–2025 років кількість вихованців дитячих садків скоротилася на 14% (близько 700 осіб у 2025 році). Загальна середня освіта представлена 10 ліцеями, 3 філіями та 1 гімназією. Протягом 2023–2025 років кількість школярів зменшилася на 6% (3 390 учнів у 2025 році). Творчий та технічний потенціал молоді розвивають 2 профільні комунальні заклади позашкільної освіти, а фахову передвищу освіту в громаді забезпечує фаховий коледж.

Первинну медичну допомогу населенню Верхньодніпровської громади надає КНП "ВЕРХНЬОДНІПРОВСЬКИЙ ЦПМСД", до складу якого входять 9 амбулаторій (з них 2 міські, 2 селищні та 5 сільських) та 6 фельдшерських пунктів. У закладі працює 110 осіб, з них 14 лікарів загальної практики — сімейних лікарів, один педіатр, два терапевти та 42 представники середнього медичного персоналу. Вторинну (спеціалізовану) медичну допомогу населенню Верхньодніпровської громади надає КП "ВЕРХНЬОДНІПРОВСЬКА ЦМЛ". Чисельність персоналу лікарні складає 205 осіб, у тому числі 42 лікаря, 77 осіб середнього медперсоналу, 42 особи молодшого персоналу, 19 спеціалістів та 25 осіб іншого персоналу. Амбулаторно-поліклінічні послуги у громаді надаються на базі Консультативно-діагностичного центру (КДЦ), розрахованого на 340 відвідувань за зміну.

Мережа закладів культури Верхньодніпровської громади є розгалуженою та охоплює як міські, так і сільські населені пункти. Загалом у громаді функціонує 36 установ культури, серед яких 3 заклади клубного типу, 13 сільських клубів-філій, публічна бібліотека та 16 сільських бібліотек-філій, 2 мистецькі школи та музей. Спортивна інфраструктура Верхньодніпровської громади представлена комунальним закладом та комунальною установою загальною місткістю близько 880 осіб.

Житлово-комунальна інфраструктура

Значна частина житлово-комунальної інфраструктури потребує модернізації. Системи водопостачання та водовідведення характеризуються високим рівнем зношеності мереж і обладнання, нерівномірним охопленням населених пунктів централізованими послугами та потребою в оновленні технічної документації. Водночас громада має високий рівень газифікації, повне охоплення електропостачанням і поступово впроваджує заходи з енергоефективності та розвитку відновлюваної енергетики.

Житловий фонд представлений переважно будинками садибного типу (17 263 од.), а також 260 багатоквартирними будинками. Більшість населення підключена до газо- та електропостачання. Основними викликами залишаються модернізація житлового фонду та інженерної інфраструктури, підвищення енергоефективності будівель, а також завершення трансформації житлово-комунального господарства відповідно до сучасних вимог енергоефективності та сталого розвитку.

Туристична інфраструктура

Туристично-рекреаційний потенціал Верхньодніпровської громади базується на поєднанні природних ресурсів, вигідного розташування на березі Дніпра, лікувально-оздоровчої інфраструктури та об'єктів історико-культурної спадщини. У громаді функціонують санаторно-курортні та рекреаційні заклади, серед яких найбільшим є санаторій «Славутич ім. Б.В. Пашковського», а також парк-готель «Family's Star», що забезпечують можливості для оздоровчого та відпочинкового туризму.

Важливою складовою туристичної привабливості громади є історико-культурна спадщина. У місті Верхньодніпровськ діє історико-краєзнавчий музей, створений у 1963 році. Також у громаді наявна значна кількість архітектурних та історичних пам’яток, пам’яток природи. Додаткову туристичну привабливість формують дніпровські набережні, місцеві паркові зони та природні ландшафти громади, які є популярними місцями відпочинку мешканців і гостей громади.

Транспортна інфраструктура

Загальна протяжність доріг складає 397 км. По території громади пролягають місцеві, територіальні та національні дороги. Дороги мають тверде, гравійне та ґрунтове покриття.

Послуги міського громадського транспорту у Верхньодніпровській громаді надаються приватними перевізниками, визначеними відповідно до проведеного Конкурсу з визначення автомобільного перевізника пасажирів на автобусних маршрутах загального користування, що не виходять за межі території Верхньодніпровської міської територіальної громади.

Мережа автобусних маршрутів охоплює більшість населених пунктів громади. Найкраще автобусне сполучення мають села, розташовані вздовж автомобільних доріг національного та територіального значення, що перетинають територію громади та забезпечують транспортне сполучення з містами Вільногірськ, Дніпро, Кременчук і Кам'янське.

Важливими є регулярні щоденні маршрути громадського транспорту з міста Верхньодніпровська до селища Новомиколаївка та Дніпровське. Залізнична станція Верхньодніпровськ знаходиться на відстані 12 км від адміністративного центру громади, у селищі Новомиколаївка. Через станцію здійснюється рух приміських поїздів за напрямками Дніпро-П'ятихатки та Дніпро-Кривий Ріг. Також через станцію проходять пасажирські поїзди далекого сполучення, що курсують за маршрутами до Івано-Франківська, Трускавця, Чернівців та Львова.

Результати опитування жителів Верхньодніпровської міської територіальної громади

Опитування проведено з 20 травня по 4 червня 2026 року. Взяли участь 1103 респонденти з усіх 69 населених пунктів громади: 34,5% — жителі м. Верхньодніпровськ, 65,5% — селищ і сіл (найбільше з Пушкарівки — 11,9%, смт Дніпровське — 8,3%, Новомиколаївки — 6,3%). Жінки становлять 85,9% вибірки, чоловіки — 14,1%. За віком: 30–45 років — 44,9%, 46–59 — 28,1%, 60+ — 12,8%, 18–29 — 11,4%, 14–17 — 2,8%. Результати відображають передусім погляд жінок працездатного віку; чоловіки та люди старшого віку представлені слабше.

Прив'язаність до громади та міграційні настрої

64,1% респондентів живуть у громаді від народження, 58,6% не планують переїздів, 33,2% не визначилися, а переїзд планують лише близько 7%. Водночас серед підлітків 14–17 років лише 29% бачать майбутнє у громаді (35,5% планують переїзд, ще 35,5% не визначилися) — це ризик відтоку молоді. Серед ВПО (майже 10% вибірки) 57,4% залежать від обставин, а переїзд розглядають лише ~11%. Найчастіше утримали б мешканців: робота (384 відповіді), дороги й транспорт (318), якісна освіта (251), дозвілля та медицина (по 224); безпека — лише на шостому місці (194).

Якість життя та територіальна нерівність

Таблиця 6. Середні оцінки задоволеності мешканців громади по сферам

Сфера	Середня оцінка	м. Верхньодніпровськ	Села та селища
Стан доріг	1,7	1,9	1,6
Можливості для молоді	1,8	1,9	1,7
Працевлаштування	1,9	2,0	1,8
Громадський транспорт	2,3	2,4	2,1
Медицина	2,3	2,4	2,2
Дозвілля та події	2,4	2,7	2,2
Комунальні послуги	2,6	3,1	2,3
Благоустрій	2,6	3,0	2,3
Безпека	2,6	2,7	2,5
Освіта	3,2	3,1	3,3

Критично оцінено дороги, можливості для молоді та працевлаштування; єдина сфера з відносно високою оцінкою — освіта (у селах вона навіть вища, ніж у місті). Найбільші розриви між містом і селами — у комунальних послугах (3,1 проти 2,3), благоустрої (3,0 проти 2,3) та дозвіллі (2,7 проти 2,2).

Дороги й тротуари — проблема №1 практично в усіх старостинських округах (більшість респондентів у Новомиколаївському, Мишуринрізькому, Ганнівському та інших). Далі — відсутність робочих місць і низькі зарплати, громадський транспорт, молодіжне дозвілля та якість води. Є й локальні акценти: вода — Пушкарівський і Водянський округи; медицина — Дніпровський; збереження шкіл

— Дніпровокам'янський і Боровківський; транспортна ізоляція та відсутність базових послуг (аптека, банкомат, лікар) — віддалені округи. Безпека та наслідки війни у відкритих відповідях згадуються рідко. Мешканці сіл відчувають розрив із центром: зміни зосереджені у Верхньодніпровську, тоді як околиці залишаються осторонь. Стратегія має забезпечити територіально збалансований розвиток і підсилити роль старост.

Громадська участь і бачення громади у 2030 році

70,2% респондентів не знають про інструменти участі (41,6%) або не користуються ними (28,6%); активних учасників лише 9,2%. Водночас 29,1% готові активно долучатися до проєктів, 16,9% — підтримувати час від часу, 27,2% — морально; не готові 20,1% (серед молоді — 35,5%). Головні бар'єри — незнання інструментів і недовіра до їхнього впливу. Зручні канали комунікації: соцмережі (513), онлайн-опитування (451), особисті зустрічі (445), звернення через старосту (253). У баченні 2030 року домінують «комфортна й безпечна громада» (37,3%) та «економічно сильна громада» (31,4%), далі — простір для молоді й освіти (13,5%); для підлітків першим є саме молодіжний напрям (35,5%).

SWOT – аналіз територіальної громади

SWOT-аналіз — це інструмент стратегічного планування, який дає змогу комплексно оцінити поточний стан громади та окреслити ключові напрями її подальшого розвитку. Його структура ґрунтується на чотирьох взаємопов'язаних складових:

- До сильних сторін (S — strengths) належать внутрішні переваги громади, її ресурси та конкурентні позиції, що створюють основу для розвитку.
- Слабкі сторони (W — weaknesses), навпаки, відображають внутрішні обмеження, проблеми та дисбаланси, які стримують ефективне функціонування.
- Можливості (O — opportunities) — це сприятливі зовнішні фактори та тенденції, які громада може використати для зростання і модернізації.
- Водночас загрози (T — threats) охоплюють зовнішні ризики й виклики, що можуть негативно впливати на розвиток громади та потребують врахування у стратегічному плануванні.

Ключова суть SWOT-аналізу полягає у виявленні взаємозв'язків між цими складовими для формування обґрунтованих стратегічних рішень. Він є важливим етапом розробки Стратегії розвитку громади, оскільки дозволяє ефективно використати наявний потенціал, мінімізувати ризики та визначити пріоритетні напрями розвитку.

Табл. 7. SWOT-аналіз розвитку Верхньодніпровської громади

Сильні сторони (Strengths)	Слабкі сторони (Weaknesses)
Простір та інфраструктура - Цілісна структура громади та система розселення вздовж ключових транспортних коридорів. - Компактність адміністративного центру та зручний доступ до базових послуг. - Близькість до великих соціо-економічних центрів. - Вигідне транспортне сполучення: автошляхи та залізниця. - Наявний досвід впровадження заходів з енергозбереження та підвищення енергетичної стійкості в комунальних закладах. **Довкілля** - Відносно сприятливий екологічний стан території. - Значний водний потенціал (р. Дніпро, водосховище, малі річки та ставки). - Ландшафтне та біологічне різноманіття.	**Простір та інфраструктура** - Просторова нерівномірність розвитку та нестача локальних центрів активності. - Стагнація житлового розвитку та наявність недобудованих об'єктів. - Низька доступність віддалених населених пунктів і слабкий розвиток транспортної інфраструктури. - Неврегульованість права власності на інженерні мережі, що ускладнює їх управління та модернізацію. - Зношеність та низька надійність систем водопостачання, водовідведення та очисних споруд. **Економіка** - Дефіцит кваліфікованих кадрів та невідповідність освіти потребам ринку праці. - Обмежені можливості зайнятості та низька економічна активність населення. - Обмежена фінансова спроможність та дотаційність бюджету громади.

- Наявність територій природоохоронного значення, зокрема включення до Смарагдової мережі. - Родючі ґрунти та корисні копалини (буре вугілля, граніт, титан, пісок). - Значний туристично-рекреаційний потенціал. - Впровадження роздільного збору пластику та скла з підготовкою до їхньої переробки. **Економіка** - Диверсифікована структура економіки (промисловість, аграрний сектор, малі та середні підприємства). - Наявність та потенціал розвитку об'єктів рекреації і реабілітації (санаторій, парк-готель). - Аграрний потенціал території. - Наявність закладу фахової передвищої освіти. - Наявність успішних інвестиційних проєктів. - Наявна інженерна інфраструктура для розвитку промисловості. **Суспільство** - Наявність активних та зацікавлених жителів у різних сферах. - Висока зацікавленість молоді у співпраці з бізнесом та владою. **Ідентичність та спадщина** - Значний обсяг архітектурної спадщини XIX–XX ст., що формує історико-культурну цінність території. - Поєднання промислової та природної складових території, що створює унікальну просторову ідентичність.	**Довкілля** - Деградація земельних ресурсів внаслідок ерозії та інтенсивного землекористування. - Погіршення екологічного стану водних об'єктів. - Зменшення біорізноманіття та порушення цілісності екосистем. - Засмічення території та поширення стихійних звалищ. - Надмірне рекреаційне навантаження на окремі природні території. - Негативний вплив гірничо-промислової діяльності на природні та прибережні території. - Недостатній рівень охорони та управління об'єктами природно-заповідного фонду. **Суспільство** - Негативні демографічні тенденції: відтік жителів працездатного віку, старіння населення, знелюднення територій. - Недостатній рівень громадської участі та взаємодії між владою, бізнесом і громадою. - Зношеність об'єктів соціальної інфраструктури (заклади освіти, охорони здоров'я, культури, комунальні об'єкти). - Обмежені можливості для освіти, самореалізації та розвитку молоді. - Нерівномірний доступ до послуг між містом і селами. - Брак різноманітного дозвілля і публічних просторів. **Ідентичність та спадщина** - Відсутність чіткого позиціонування громади. - Низький рівень інтеграції культурної спадщини у розвиток громади.
Можливості (Opportunities)	**Загрози (Threats)**
Простір та інфраструктура - Потенціал використання недобудованих та незадіяних територій для розвитку житлової	**Простір та інфраструктура** - Подальша деградація сільських територій.

та громадської функції з меншими інвестиційними витратами. - Розвиток нових підходів до мобільності (мультимодальність, пішохідна та вело інфраструктура). - Децентралізація послуг та розвиток локальних центрів у селах. - Впровадження технологій енергоефективності, розвиток альтернативної енергетики. **Економіка** - Наявність земельних ділянок у промисловій зоні для створення індустріальних майданчиків (парку). - Залучення релокованого бізнесу. - Державні та міжнародні програми підтримки відновлення економіки та сільськогосподарського виробництва для громад. - Зростання ролі локальної економіки, малого і середнього бізнесу. - Використання логістичного потенціалу території. **Довкілля** - Розвиток зеленого та рекреаційного туризму. - Створення національного природного парку та розширення природно-заповідного фонду, екологічної мережі. - Можливість залучення фінансування на природоорієнтовані рішення, відновлення екосистем та кліматичну адаптацію. - Потенціал екологічного відновлення деградованих орних земель із їх трансформацією у пасовища. - Використання екосистемних послуг як ресурсу розвитку. **Суспільство** - Розвиток мережі публічних просторів і набережної. - Розвиток міжмуніципальної співпраці для реалізації інфраструктурних та соціально-економічних проєктів.	- Подальша стагнація містобудівного розвитку та припинення житлового будівництва. - Погіршення стану транспортної та інженерної інфраструктури. - Транспортна ізоляція окремих населених пунктів. **Економіка** - Загальноекономічна нестабільність в Україні. - Скорочення діяльності промислових підприємств. - Посилення конкуренції між громадами за інвестиції, бізнес і людський капітал. - Залежність місцевого бюджету від зовнішніх трансфертів та державної політики. - Зростання вартості енергоресурсів і виробничих витрат. **Довкілля** - Подальший негативний вплив на довкілля з боку промислових підприємств. - Подальше погіршення екологічного стану водних ресурсів. - Інтенсивне землекористування, що спричиняє деградацію ґрунтів. - Накопичення відходів на сміттєвих звалищах без утилізації. - Втрата біорізноманіття та деградація екосистем. - Посилення кліматичних змін. **Суспільство** - Прискорення скорочення та старіння населення. - Відтік населення з громади через безпекові та економічні фактори. - Подальший відтік молоді та економічно активного населення. **Ідентичність та спадщина** - Втрата локальної ідентичності через міграційні процеси та соціальні зміни. - Маргіналізація та недооцінка культурної спадщини як ресурсу розвитку. - Конкуренція територій за туристичну привабливість.

- Зростання ролі громадської участі та партисипативного управління. - Інтеграція ВПО як людського капіталу. - Попит на перекваліфікацію, нові освітні та молодіжні програми. - Підсилення співпраці освіти, бізнесу та громади. **Ідентичність та спадщина** - Формування унікального бренду громади через локальну культурну, природну та індустріальну ідентичність. - Розвиток внутрішнього туризму. - Можливість залучення ресурсів для збереження та ревіталізації культурної та архітектурної спадщини модернізму.	**Безпека** - Тривала військова загроза та безпекова нестабільність. - Ризик пошкодження інфраструктури внаслідок бойових дій або обстрілів. - Зростання навантаження на місцеві ресурси у кризових умовах.

Стратегічні висновки (TOWS)

Проведений SWOT-аналіз дозволяє визначити ключові напрямки стратегічного розвитку громади через поєднання внутрішніх характеристик (сильних і слабких сторін) із зовнішніми чинниками (можливостями та загрозами). Це дає змогу сформувати системні підходи до розвитку, підвищення стійкості та ефективного використання ресурсів.

Сильні сторони (S-Strengths) + Можливості (O-opportunities) (SO-стратегії)

Сильні сторони Верхньодніпровської громади створюють передумови для активного використання наявних можливостей зовнішнього середовища.

Зокрема, вигідне географічне положення громади, розвинене транспортне сполучення та наявна інженерна інфраструктура формують основу для реалізації логістичного потенціалу території. Це відкриває перспективи для створення індустріальних майданчиків (парку), залучення релокованого бізнесу та використання успішного досвіду реалізації інвестиційних проєктів.

Значний природно-ресурсний потенціал, включаючи водні ресурси, біорізноманіття та ландшафтну привабливість, у поєднанні з можливостями розвитку зеленого та внутрішнього туризму, створює умови для формування рекреаційно-туристичного сектору як одного з драйверів економічного зростання.

Наявність активного населення та зацікавленої молоді, разом із тенденціями до розвитку нових освітніх програм і підприємницьких ініціатив, дозволяє формувати сучасну локальну економіку, орієнтовану на малий і середній бізнес та створення робочих місць.

Крім того, унікальне поєднання природної, індустріальної та культурної спадщини створює передумови для формування впізнаваного бренду громади, що сприятиме підвищенню її туристичної та інвестиційної привабливості.

Слабкі сторони (W-weaknesses) + Можливості (O-opportunities) (WO-стратегії)

Зовнішні можливості можуть бути використані як інструмент для подолання ключових внутрішніх обмежень розвитку громади.

Зокрема, наявність державних і міжнародних програм підтримки відкриває можливості для модернізації зношеної інженерної та соціальної інфраструктури, підвищення енергоефективності та впровадження сучасних систем управління ресурсами.

Розвиток міжмуніципальної співпраці та децентралізації послуг може сприяти подоланню просторової нерівномірності розвитку та підвищенню доступності послуг у сільських населених пунктах.

Інтеграція внутрішньо переміщених осіб як людського капіталу, разом із розвитком програм перекваліфікації та співпраці між освітою і бізнесом, може частково компенсувати дефіцит кваліфікованих кадрів і низьку економічну активність населення.

Використання потенціалу недобудованих і незадіяних територій дозволяє активізувати житловий розвиток та формування нових центрів економічної активності без значних інвестицій.

Також можливості залучення фінансування на екологічні проєкти створюють передумови для відновлення деградованих земель, покращення стану водних ресурсів і впровадження сталих підходів до природокористування.

Сильні сторони + Загрози (ST-стратегії)

Сильні сторони громади можуть бути використані як інструмент підвищення її стійкості до зовнішніх ризиків і загроз.

Диверсифікована структура економіки, що включає промисловість, аграрний сектор і малий бізнес, створює передумови для пом’якшення впливу загальноекономічної нестабільності та зниження залежності від окремих галузей.

Наявний досвід впровадження заходів з енергозбереження та потенціал для розвитку локальної економіки дозволяють зменшити ризики, пов’язані зі зростанням вартості енергоресурсів та порушенням логістичних ланцюгів, через розвиток місцевого виробництва та альтернативної енергетики.

Активна громада та наявність людського потенціалу можуть відігравати ключову роль у протидії соціальним викликам, зокрема відтоку населення, через розвиток місцевих ініціатив, різноманітного дозвілля, підприємництва та громадської участі.

Унікальна ідентичність території, що поєднує природну та індустріальну спадщину, може бути використана для підвищення конкурентоспроможності громади в умовах міжрегіональної конкуренції за інвестиції, туристів і людський капітал.

Слабкі сторони + Загрози (WT-стратегії)

Поєднання окремих слабких сторін і зовнішніх загроз формує критичні ризики для сталого розвитку громади та потребує першочергового управлінського реагування.

Зокрема, демографічний спад, відтік молоді та економічно активного населення у поєднанні з обмеженими можливостями зайнятості створюють ризик подальшої деградації людського потенціалу та скорочення економічної бази громади.

Зношеність інженерної інфраструктури разом із ризиками безпекової нестабільності та можливими пошкодженнями внаслідок військових дій підвищують вразливість критичних систем життєзабезпечення.

Низька інвестиційна привабливість у поєднанні з посиленням конкуренції між громадами може призвести до втрати можливостей економічного розвитку та ще більш критичного зниження фінансової спроможності.

Екологічні проблеми, такі як деградація земель, забруднення водних ресурсів і накопичення відходів, у поєднанні з кліматичними змінами можуть мати довгострокові негативні наслідки для якості життя населення та економічного потенціалу території.

Також відсутність чіткого позиціонування громади в умовах конкуренції територій створює ризик втрати ідентичності та недовикористання культурної спадщини як ресурсу розвитку.

Відтак результати TOWS-аналізу свідчать про необхідність:

- активного використання наявного просторового, природного та економічного потенціалу громади;
- спрямування зовнішніх можливостей на модернізацію інфраструктури та розвиток людського капіталу;
- підвищення стійкості до економічних, демографічних та безпекових викликів;
- формування чіткої ідентичності громади як основи її конкурентоспроможності.

Отримані висновки є основою для формування стратегічних і оперативних цілей розвитку Верхньодніпровської громади.

Сценарії розвитку територіальної громади

Моделювання сценаріїв розвитку Верхньодніпровської громади є важливим інструментом стратегічного планування. Окрім аналізу поточного соціально-економічного стану, враховано прогнозні оцінки, сформовані на основі статистичних тенденцій і кількісних показників, з урахуванням специфіки ключових секторів економіки громади, що представлені у Профілі громади.

Сценарії розвитку — це найбільш ймовірні варіанти змін у внутрішньому та зовнішньому середовищі громади на визначений період. Їх розробка спрямована на оцінку потенційних наслідків наявних тенденцій, що впливають на управління та фінансування розвитку.

Результати SWOT- та TOWS-аналізу виступають безпосередньою основою для формування сценаріїв розвитку, відображаючи різні варіанти реалізації стратегічних поєднань:

- використання сильних сторін для реалізації можливостей (SO-стратегії),
- подолання слабких сторін за рахунок можливостей (WO-стратегії),
- використання сильних сторін для мінімізації загроз (ST-стратегії),
- накопичення ризиків при поєднанні слабких сторін і загроз (WT-стратегії).

У процесі сценарного моделювання доцільно розглядати кілька базових варіантів розвитку:

- **інерційний** — передбачає збереження існуючих тенденцій і незмінність впливу зовнішніх і внутрішніх факторів;
- **оптимістичний** — базується на реалізації сприятливих зовнішніх і внутрішніх умов;
- **песимістичний** — враховує посилення негативних факторів і ризиків.

Інерційний сценарій

Інерційний сценарій передбачає збереження наявних соціально-економічних показників громади, сформованих упродовж останніх років, за умов відносної макроекономічної стабільності. Попри загалом несприятливу ситуацію в країні, громада зберігатиме базовий рівень якості життя для жителів.

Досягнення стратегічних цілей у цьому сценарії забезпечується за рахунок використання сильних сторін громади для стримування загроз, а також частковому і обмеженому використанні можливостей для пом’якшення слабких сторін.

Активна громада та наявність людського потенціалу буде відігравати ключову роль у протидії соціальним викликам, зокрема відтоку населення, через розвиток місцевих ініціатив, різноманітного дозвілля, підприємництва та громадської участі, однак демографічна ситуація на найближчі роки погіршується, внаслідок поступового незначного скорочення населення, при цьому вікова структура населення змінюється в бік скорочення працездатного населення та його ‘’старіння’’, що, відповідно, призводить до зростання навантаження на працездатне населення. Приріст населення в основному відбувається за рахунок

ВПО. У громаді зростає частка жителів — учасників бойових дій, людей з інвалідністю та травмами від війни.

Кількість привабливих робочих місць в реальному секторі скорочуватиметься, більшість населення житиме за рахунок заробітної плати в бюджетній сфері та індивідуальних підсобних господарств, торгівлі, послуг, пенсійних та соціальних виплат.

Місцева влада, використовуючи повноваження, а також державні субвенції та трансферти, підтримуватиме функціонування освітніх, медичних та інших послуг. Реалізовуватимуться окремі проєкти з модернізації соціальної та комунальної інфраструктури в межах наявних фінансових ресурсів.

Водночас обсяг таких заходів залишатиметься обмеженим через особливості казначейського обслуговування бюджету в умовах воєнного стану та встановлену черговість фінансування видатків. У результаті позитивні зміни відбуватимуться поступово і не відповідатимуть очікуванням частини жителів.

Диверсифікована структура економіки, що включає промисловість, аграрний сектор і малий бізнес, створить передумови для пом’якшення впливу загальноекономічної нестабільності та зниження залежності від окремих галузей. Галузева структура економіки істотно не зміниться: провідними залишатимуться харчова промисловість, машинобудування та металургія, а також торгівля і сільське господарство. Функціонування промисловості супроводжуватиметься ризиками, зокрема через нестабільність логістики, обмежений доступ до сировини, нестачу робочої сили та вплив воєнного стану.

Наявність природних ресурсів і потенціалу для розвитку локальної економіки дозволить зменшити ризики, пов’язані зі зростанням вартості енергоресурсів та порушенням логістичних ланцюгів, через розвиток місцевого виробництва та альтернативної енергетики.

Сільськогосподарське виробництво буде повільно розвиватися без відчутних інвестицій в модернізацію підприємств та підвищення рівня технологічності.

Підприємницький клімат залишатиметься без змін та зберігатиме високий рівень тінізації економіки.

Доходи бюджету громади залишатимуться відносно стабільними завдяки діяльності промислових підприємств, малого і середнього бізнесу (передусім у сфері торгівлі, громадського харчування та послуг) і бюджетного сектору, однак недостатній обсяг коштів для покращення інфраструктури усієї території не дозволятиме системно покращити комфорт та підвищити привабливість громади для життя.

Продовжиться робота із залучення інвестицій, зокрема в межах співпраці з міжнародними фінансовими організаціями та пошуку нових джерел фінансування.

Сільські території продовжать занепадати через відсутність місць праці та реальних джерел доходів сільського населення, продовжиться погіршення соціальної та інженерної інфраструктури населених пунктів.

Без змін залишиться екологічна ситуація: продовжиться повільне обміління малих річок, наявні лісові насадження не розвиватимуться, природно-заповідний фонд не збільшиться, екологічний стан водосховища залишиться без змін.

Реалізація цього сценарію залежить від низки зовнішніх факторів, серед яких: тривалість війни, цінова нестабільність (особливо на енергоресурси), інфляційні процеси та частка тіньової економіки.

Таким чином, інерційний сценарій передбачає збереження поточної траєкторії розвитку громади з поступовими покращеннями в умовах обмежених ресурсів і високого рівня зовнішніх ризиків. Інерційний сценарій є найбільш імовірним за існуючих умов та тенденцій.

Оптимістичний сценарій

Реалізація оптимістичного сценарію визначається поєднанням сприятливих зовнішніх умов і високої інституційної спроможності місцевої влади ефективно використовувати наявні ресурси та можливості. До ключових зовнішніх передумов належать: завершення війни перемогою України, отримання репарацій від росії, активна участь міжнародної спільноти у відбудові інфраструктури, впровадження системних реформ (зокрема судової та земельної), необхідних для євроінтеграції, макроекономічна стабілізація та підтримка підприємництва.

Водночас визначальним чинником реалізації оптимістичного сценарію є спроможність органів місцевого самоврядування забезпечити ефективне стратегічне управління розвитком громади. Це передбачає чітке розуміння пріоритетів розвитку, узгодженість дій усіх зацікавлених сторін, системну підтримку місцевого бізнесу, активне залучення інвестицій, а також раціональне та прозоре використання наявних ресурсів.

За таких умов реалізація Стратегії розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади забезпечує стійке економічне зростання через ефективне поєднання сильних сторін громади із зовнішніми можливостями, а також через цілеспрямоване подолання наявних обмежень.

Інтеграція внутрішньо переміщених осіб як людського капіталу, разом із розвитком програм перекваліфікації та співпраці між освітою і бізнесом, частково компенсує дефіцит кваліфікованих кадрів і низьку економічну активність населення.

Цілеспрямована політика покращення інвестиційного клімату на місцевому рівні сприятиме зростанню зацікавленості інвесторів та збільшенню обсягів капіталовкладень. Це, у свою чергу, дозволить модернізувати інфраструктуру, підвищити якість публічних послуг і загальний рівень комфорту проживання.

Громада активно формуватиме свій імідж як інвестиційно привабливої території: високотехнологічної, екологічної, комфортної для життя і роботи.

Вигідне географічне положення громади, розвинене транспортне сполучення та наявна інженерна інфраструктура за умови ефективного управління створюють основу для реалізації логістичного потенціалу території. Це відкриє перспективи для створення індустріальних майданчиків (парку, залучення релокованого бізнесу та розвитку виробничих кластерів.

Оптимізація соціальної інфраструктури на основі управлінських рішень громади забезпечить більш ефективне використання бюджетних коштів і дасть змогу спрямувати частину ресурсів на економічний розвиток.

Розвиток міжмуніципальної співпраці та децентралізації послуг сприятиме подоланню просторової нерівномірності розвитку та підвищенню доступності послуг у сільських населених пунктах.

Освітній простір громади представлений розгалуженою мережею закладів освіти, що створює можливість для здобуття освіти на різних її рівнях, розвитку здібностей дітей і молоді та професійної підготовки. Важливу роль у забезпеченні місцевої економіки кваліфікованими кадрами відіграє Відокремлений структурний підрозділ "Верхньодніпровський фаховий коледж Дніпровського державного аграрно-економічного університету", який розширюючи перелік спеціальностей, зокрема у сферах правоохоронної діяльності та соціальної роботи, забезпечить соціальну та правоохоронну сферу громади власними фахівцями.

Активна політика підтримки молоді та підприємницьких ініціатив сприятиме формуванню сучасної локальної економіки, орієнтованої на малий і середній бізнес, інновації та самозайнятість.

Системна підтримка підприємництва з боку громади за рахунок фінансових, консультаційних та інституційних інструментів, спрямованих на розвиток малого і середнього бізнесу, підвищення його конкурентоспроможності та стимулювання інноваційної діяльності. Ці кроки забезпечать притік інвестицій, створять нові робочі місця і сприятимуть розширенню дохідної бази бюджету.

Сільське господарство розвивається на основі поєднання ринкових можливостей і місцевої політики підтримки виробників, що стимулюватиме диверсифікацію виробництва, зростання обігових коштів підприємств і збільшення податкових надходжень.

Покращення економічних умов сприятиме зростанню кількості суб'єктів господарювання, створенню нових робочих місць і зниженню трудової міграції.

Використання потенціалу недобудованих і незадіяних територій активізує житловий розвиток та формування нових центрів економічної активності без значних інвестицій.

Розвиток туризму, зумовлений вигідним географічним положенням і ефективним управлінням природним та культурним потенціалом, у поєднанні з активною промоцією та належною логістикою, сприятиме зростанню туристичних потоків.

Унікальна ідентичність території, що поєднує природну та індустріальну спадщину, буде використана для підвищення конкурентоспроможності громади в умовах міжрегіональної конкуренції за інвестиції, туристів і людський капітал.

Крім того, громада формує та просуває власний бренд, що базується на поєднанні природної, індустріальної та культурної спадщини створить передумови для формування впізнаваного бренду громади, що сприятиме підвищенню її туристичної та інвестиційної привабливості.

Значний природно-ресурсний потенціал, включаючи водні ресурси, біорізноманіття та ландшафтну привабливість, у поєднанні з можливостями розвитку зеленого та внутрішнього туризму, створить умови для формування рекреаційно-туристичного сектору як одного з драйверів економічного зростання.

Проактивна позиція місцевої влади у залученні фінансування забезпечить використання різних джерел, зокрема міжнародної технічної допомоги, державних програм і грантів. Системна робота із залучення державних субвенцій та коштів ДФРР у поєднанні з чітким плануванням модернізації інженерної та соціальної інфраструктури дозволить значно підвищити рівень комфорту та покращити стан доріг в громаді.

Зокрема, наявність державних і міжнародних програм підтримки відкриє можливості для модернізації зношеної інженерної та соціальної інфраструктури, підвищення енергоефективності та впровадження сучасних систем управління ресурсами.

Також можливості залучення фінансування на екологічні проєкти створять передумови для відновлення деградованих земель, покращення стану водних ресурсів і впровадження сталих підходів до природокористування.

Громада сформує портфель привабливих інвестиційних пропозицій, активно просуваючи їх на інвестиційні ринки.

Таким чином, оптимістичний сценарій базується не лише на зовнішніх передумовах, а передусім на активній ролі громади у формуванні власного розвитку, передбачає комплексне використання сильних сторін і можливостей, визначених у SWOT-аналізі, та забезпечує її динамічний соціально-економічний розвиток.

Песимістичний сценарій

Песимістичний сценарій передбачає погіршення соціально-економічного стану громади під впливом сукупності зовнішніх і внутрішніх загроз. Його реалізація можлива за умов загострення кризових процесів на національному рівні, зокрема: ескалації військових дій в Україні, зростання бюджетного навантаження на

оборонний сектор, прискорення інфляції, макроекономічної нестабільності, уповільнення євроінтеграційних процесів, скорочення державної фінансової підтримки регіонів та згортання програм розвитку.

У цих умовах діяльність місцевої влади буде зосереджена переважно на реагуванні на поточні виклики, тоді як реалізація розвиткових проєктів істотно обмежиться. Слабкі сторони громади посилюватимуться, підвищуючи її вразливість до зовнішніх і внутрішніх загроз.

Негативні демографічні тенденції поглиблюватимуться: зростатиме трудова міграція, скорочуватиметься чисельність населення, посилюватиметься процес його старіння. Це, у свою чергу, призведе до зростання навантаження на працездатне населення та загострення проблем зайнятості, особливо у сільській місцевості.

Зношеність інженерної інфраструктури разом із ризиками безпекової нестабільності та можливими пошкодженнями внаслідок військових дій підвищать вразливість критичних систем життєзабезпечення.

Погіршення економічних умов спричинить скорочення кількості суб'єктів малого і середнього підприємництва, зниження обсягів виробництва та реалізації продукції, а також уповільнення розвитку бізнесу загалом.

Низька інвестиційна привабливість у поєднанні з посиленням конкуренції між громадами призведе до втрати можливостей економічного розвитку та ще більш критичного зниження фінансової спроможності.

Зростання вартості енергоносіїв, нестабільність у доходах населення призведуть до збільшення рівня неплатежів, що поглибить кризові явища у житлово-комунальному господарстві. За відсутності інвестицій у комунальну інфраструктуру зростатиме кількість аварій через високий рівень зношеності мереж і обладнання.

Стан сільської інфраструктури поступово погіршуватиметься, а можливості місцевої влади щодо його підтримки залишатимуться обмеженими.

Екологічні проблеми, такі як деградація земель, забруднення водних ресурсів і накопичення відходів, у поєднанні з кліматичними змінами матимуть довгострокові негативні наслідки для якості життя населення та економічного потенціалу території.

Відсутність чіткого позиціонування громади в умовах конкуренції територій створить ризик втрати ідентичності та недовикористання культурної спадщини як ресурсу розвитку.

Таким чином, песимістичний сценарій характеризується накопиченням кризових явищ, зниженням економічної активності та погіршенням якості життя населення. Його реалізація є малоймовірною та пов'язана з істотним загостренням зовнішніх і внутрішніх ризиків.

Стратегічне бачення розвитку територіальної громади

З огляду на результати стратегічного аналізу, опрацювання статистичних і кількісних даних з офіційних джерел, напрацювання робочої групи, підсумки соціологічного опитування жителів щодо соціально-економічного стану громади, а також оцінку конкурентних переваг, потенційних загроз і ризиків відповідно до SWOT-аналізу, було визначено стратегічне бачення розвитку громади. Подальше планування розвитку громади здійснюватиметься на основі принципів рівних можливостей та недискримінації.

ВЕРХНЬОДНІПРОВСЬКА ГРОМАДА — ПРОСТІР КОМФОРТУ, МОЖЛИВОСТЕЙ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ.

Верхньодніпровська громада — це єдиний простір збалансованого розвитку, де міський центр й сільські населені пункти взаємодоповнюють один одного, поєднуючи сучасну інфраструктуру, доступні можливості та ефективне управління.

У громаді формується сильна й конкурентоспроможна економіка на основі підприємництва, сучасного аграрного виробництва, промисловості, місцевого виробництва та залучення інвестицій, що створює робочі місця і забезпечує гідний рівень життя.

Громада розкриває людський потенціал, формує рівні можливості незалежно від статі, віку чи місця проживання, підтримує молодь, підприємливість, інновації та громадські ініціативи, а відповідальне використання природних ресурсів, сучасні технології й комунальна інфраструктура забезпечують її сталий розвиток.

Завдяки партнерству жителів, бізнесу та влади, ефективному використанню природного потенціалу та сильній локальній ідентичності Верхньодніпровська громада поєднує високу якість життя, конкурентоспроможну економіку й широкі можливості для розвитку людей і територій.

На основі сформованого стратегічного бачення визначено систему стратегічних і оперативних цілей, реалізація яких у довгостроковій перспективі сприятиме реалізації найбільш сприятливого сценарію розвитку громади.

Стратегічні напрями

Стратегічні напрями визначають ключові вектори розвитку громади та слугують інструментом досягнення стратегічного бачення. Вони сформовані на основі аналізу поточного стану, виявлених проблем і можливостей, а також з урахуванням конкурентного середовища регіону.

З огляду на наявність потужних промислових та адміністративних центрів у регіоні, громада орієнтується на активний розвиток власної економічної та соціальної спроможності. Особливе значення набувають напрями, пов'язані з підвищенням якості життя, розвитком економіки та забезпеченням екологічної стійкості.

Усі стратегічні напрями є взаємопов'язаними та рівнозначними, охоплюють основні сфери розвитку громади та передбачають системні зміни, зокрема у підходах до планування території та організації надання послуг.

- Покращення якості життя населення.
- Економічний розвиток та конкурентне бізнес-середовище.
- Екологічна стійкість та ефективне управління ресурсами.

Кожен стратегічний напрям деталізується через систему стратегічних і оперативних цілей:

А. Покращення якості життя населення

А.1. Якість життя та доступність послуг

А.1.1. Спроможна та доступна система освіти

А.1.2. Доступна та якісна система охорони здоров'я

А.1.3. Сучасна система адміністративних послуг

А.1.4. Оновлена та доступна система культурних послуг

А.1.5. Нова та доступна спортивна інфраструктура

А.1.6. Розвиток якісного та доступного житла

А.2. Соціальний розвиток, згуртованість та участь громади

А.2.1. Активна та згуртована громада

А.2.2. Молодь як рушій розвитку громади через сучасну інфраструктуру та можливості самореалізації

А.2.3. Комплексна підтримка ветеранів/ветеранок та членів їх сімей

А.2.4. Адаптація та інтеграція внутрішньо переміщених осіб у життя громади

А.3. Формування комфортного та доступного міського та сільського середовища

А.3.1. Сучасна система просторового планування та управління розвитком території громади

А.3.2. Якісна дорожня інфраструктура та транспортна доступність

А.3.3. Якісні публічні простори та ревіталізація територій

А.4. Безпечне середовище

А.4.1. Система громадської безпеки та правопорядку

А.4.2. Стійка безпекова інфраструктура громади

В. Економічний розвиток та конкурентне бізнес-середовище.

В.1. Розвиток промислового потенціалу та залучення інвестицій

В.1.1 Формування інвестиційно привабливого середовища

В.1.2 Розвиток виробничих територій та індустріальних майданчиків

В.1.3 Підтримка модернізації промислових підприємств

В.1.4 Залучення релокованого бізнесу та нових виробництв

В. 2. Розвиток партнерств

В.2.1 Розвиток партнерств для формування якісного простору громади

В.2.2 Просування інвестиційного потенціалу громади та залучення інвесторів

В.2.3 Залучення міжнародної технічної допомоги та участь у національних і міжнародних програмах розвитку

В.3. Підтримка місцевого бізнесу

В.3.1 Розвиток бізнес зон

В.3.2 Створення умов для підтримки аграрного бізнесу та сільського зеленого туризму

В.3.3 Підтримка місцевого виробника

С. Екологічна стійкість та ефективне управління ресурсами.

С.1. Формування кліматичної стійкості та екологічної безпеки громади

С.1.1. Впровадження заходів з адаптації до змін клімату

С.1.2. Підвищення екологічної безпеки та управління техногенними ризиками

С.1.3. Розбудова ефективної енергетичної політики громади

С.2. Стале управління та збереження природних ресурсів громади

С.2.1. Збереження екосистем та біорізноманіття

С.2.2. Розвиток зелених просторів

С.2.3. Раціональне управління природними ресурсами та довкіллям

С.2.4. Формування екологічної культури та відповідального ставлення до довкілля

С.3. Енергоефективна та екологічно безпечна житлово-комунальна інфраструктура

С.3.1. Розвиток сталої енергетики

С.3.2. Підвищення енерго- та теплоефективності будівель бюджетної сфери та об’єктів комунального господарства

С.3.3. Створення ефективної системи управління відходами

С.3.4. Енергоефективне, ресурсоощадне водопостачання та водовідведення

1. Стратегічний напрям А. Покращення якості життя населення

Покращення якості життя населення є базовою передумовою довгострокової стійкості Верхньодніпровської громади, її демографічної стабільності та здатності утримувати і залучати людський капітал. Для громади цей напрям є не лише соціальним пріоритетом, а стратегічною відповіддю на тривалий демографічний спад, відтік молоді, старіння населення та скорочення чисельності працездатних жителів.

Тривалий час громада перебувала під впливом відтоку населення до більших урбаністичних центрів, насамперед через вищу концентрацію робочих місць, освітніх можливостей, сервісів і житлової інфраструктури. Це сформувало стійкий дисбаланс: громада має вигідне просторове положення, природні ресурси та відносно сприятливе середовище для проживання, однак поступається у якості повсякденного життєвого середовища, доступності послуг і можливостях самореалізації.

Водночас громада має низку об'єктивних переваг для формування якісного та привабливого середовища проживання: відносно сприятливий екологічний стан, ландшафтний потенціал, доступ до водних ресурсів, значну берегову лінію, природно-рекреаційні території та нижчу щільність населення порівняно з більш урбанізованими територіями області. У поєднанні з компактністю громади це формує потенціал для розвитку комфортного життєвого середовища, локальної рекреації, оздоровлення, дозвілля та нової житлової привабливості.

Водночас результати опитувань представників органів місцевого самоврядування та старост округів підтверджують наявність системних бар'єрів, що безпосередньо впливають на якість життя населення. Насамперед йдеться про нерівномірний доступ до базових послуг між містом і сільськими територіями, застарілість соціальної інфраструктури, недостатню транспортну доступність між населеними пунктами, обмеженість житлових можливостей для молоді, нестачу сучасних форматів дозвілля, самореалізації та громадської участі.

Ключовим викликом є не лише стан окремих об'єктів соціальної інфраструктури, а й загальна модель організації послуг. Частина існуючої мережі соціальних, освітніх, медичних, культурни та спортивних та адміністративних установ функціонує інерційно та не завжди відповідає актуальним потребам жителів. Це вимагає переходу від практики утримання мережі до моделі управління якістю, доступністю та результативністю послуг, орієнтованої на людину.

Отже, стратегічний напрям А зосереджується на формуванні громади, зручної для життя: з доступними та якісними послугами, безпечним і комфортним середовищем, сучасною соціальною інфраструктурою, розвиненими механізмами участі та умовами для самореалізації різних груп населення. Його реалізація має забезпечити не лише підвищення поточного рівня комфорту, а й довгострокове зміцнення людського потенціалу громади, зниження відтоку населення та підвищення її привабливості як місця проживання.

Стратегічна ціль А.1. Якість життя та доступність послуг

Якість життя у громаді визначається доступністю базових послуг, їхньою якістю та зручністю для жителів незалежно від місця проживання. Для громади одним із ключових викликів залишається нерівномірний доступ до освітніх, медичних, культурних, спортивних адміністративних і соціальних послуг між містом і сільськими територіями.

Ця ціль спрямована на модернізацію системи базових послуг через оновлення інфраструктури, впровадження цифрових рішень, підвищення якості сервісу та зменшення територіальної нерівності. Пріоритетами є розвиток спроможної мережі освіти, медицини, культури, спорту, адміністративних сервісів та забезпечення інклюзивності й безбар'єрності послуг.

Таблиця 8. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі А.1

Стратегічна ціль А.1. Якість життя та доступність послуг	
Оперативні цілі	**Завдання та сфери реалізації проєктів**
А.1.1. *Спроможна та доступна система освіти*	1.1.1. Модернізація закладів освіти шляхом створення інноваційних освітніх просторів, розвитку сучасної інфраструктури харчування та оновлення матеріально-технічної бази. 1.1.2. Впровадження сучасних освітніх концепцій, інноваційних навчальних програм та розвиток цифрової освітньої інфраструктури. 1.1.3. Розвиток та модернізація закладів позашкільної освіти. 1.1.4. Покращення територіальної доступності освітніх послуг у населених пунктах громади незалежно від статі, віку чи місця проживання.
А.1.2. *Доступна та якісна система охорони здоров'я*	1.2.1. Розбудова ефективної та доступної системи ЦПМСД. 1.2.2. Модернізація закладів охорони здоров'я та оновлення їх матеріально-технічної бази. 1.2.3. Покращення територіальної доступності медичних послуг у населених пунктах громади. 1.2.4. Забезпечення закладів охорони здоров'я кваліфікованими кадрами. 1.2.5. Розвиток системи профілактики захворювань та зміцнення громадського здоров'я у співпраці із закладами освіти, культури та спорту. 1.2.6. Розвиток центрів психосоціальної підтримки та реабілітації ветеранів.
А.1.3. *Сучасна система адміністративних послуг*	1.3.1. Розширення переліку адміністративних послуг та розвиток електронних сервісів їх надання. 1.3.2. Модернізація просторів обслуговування громадян.

	1.3.3. Розвиток інструментів відкритого врядування та електронної демократії.
А.1.4. *Оновлена та доступна система культурних послуг*	1.4.1. Реставрація, ремонт та збереження об'єктів культурної спадщини. 1.4.2. Модернізація закладів культури та розвиток сучасної культурної інфраструктури. 1.4.3. Покращення доступності та якості культурних послуг для населення. 1.4.4. Створення та розвиток цифрових інструментів для промоції культурної спадщини, туристичних об'єктів і культурних подій громади. 1.4.5. Розвиток культурно-мистецького життя громади, зокрема проведення фестивалей та подій.
А.1.5. *Нова та доступна спортивна інфраструктура*	1.5.1. Розвиток мережі об'єктів спортивної інфраструктури. 1.5.2. Реконструкція, модернізація та облаштування об'єктів спортивної інфраструктури. 1.5.3. Покращення доступності спортивної інфраструктури для жителів громади.
А.1.6. *Розвиток якісного та доступного житла*	1.6.1. Розвиток сучасного житлового будівництва в громаді. 1.6.2. Створення комунального фонду соціального та тимчасового житла

Стратегічна ціль А.2. Соціальний розвиток, згуртованість та участь громади

Соціальна стійкість громади залежить від рівня довіри, взаємодії та залученості жителів до спільного життя. В умовах демографічних змін і зниження громадської активності важливим завданням є посилення соціальної згуртованості та культури участі.

Ця ціль спрямована на розвиток інструментів громадської участі, підтримку локальних ініціатив, волонтерства, соціального підприємництва та активного залучення різних груп жителів до життя громади. Окремий акцент зроблено на молоді, її самореалізації, розвитку компетентностей і сучасної молодіжної інфраструктури.

Таблиця 9. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі А.2

Стратегічна ціль А 2. Соціальний розвиток, згуртованість та участь громади	
Оперативні цілі	**Завдання та сфери реалізації проєктів**

А.2.1. *Активна та згуртована громада*	2.1.1. Розвиток інструментів участі громадськості у прийнятті рішень із забезпеченням гендерно чутливої та інклюзивної участі, зокрема через громадські ради, громадські обговорення та партисипативне бюджетування. 2.1.2. Запровадження гендерно чутливих підходів у місцевому врядуванні та гендерно орієнтованого бюджетування. 2.1.3. Розвиток механізмів залучення до громадського життя вразливих груп населення, зокрема жінок, молоді, людей старшого віку та внутрішньо переміщених осіб. 2.1.4. Розвиток системи підтримки та соціальної адаптації вразливих категорій населення. 2.1.5. Створення фонду соціального житла для вразливих категорій громадян
А.2.2. *Молодь як рушій розвитку громади через сучасну інфраструктуру та можливості самореалізації*	2.2.1. Розвиток мережі молодіжних центрів, коворкінгів, клубів за інтересами та інших просторів для навчання, творчості й дозвілля. 2.2.2. Розвиток молодіжного підприємництва та інноваційної діяльності через створення бізнес-інкубаторів і проведення конкурсів молодіжних проєктів. 2.2.3. Створення умов для творчої, освітньої та громадської самореалізації молоді.
А.2.3. *Комплексна підтримка ветеранів/ветеранок та членів їх сімей*	2.3.1 Розвиток системи комплексного супроводу ветеранів, ветеранок та членів їхніх сімей. 2.3.2. Забезпечення доступу ветеранів і ветеранок до соціальних, адміністративних, медичних, психологічних та реабілітаційних послуг. 2.3.3. Розвиток ветеранських просторів і сервісів підтримки у громаді. 2.3.4. Створення фонду соціального житла для тимчасового розміщення ветеранів/ветеранок. 2.3.5. Розвиток можливостей професійної адаптації, працевлаштування та ветеранського підприємництва. 2.3.6. Забезпечення соціальної інтеграції, активної громадської участі та підтримки ветеранських ініціатив.
А.2.4. *Адаптація та інтеграція внутрішньо переміщених осіб у життя громади*	2.4.1. Розвиток системи комплексної підтримки та супроводу внутрішньо переміщених осіб. 2.4.2. Забезпечення доступу внутрішньо переміщених осіб до соціальних, адміністративних, медичних, освітніх та інших базових послуг. 2.4.3. Створення умов для працевлаштування, професійної адаптації та розвитку підприємницької діяльності внутрішньо переміщених осіб. 2.4.4. Забезпечення доступу внутрішньо переміщених осіб до програм житлової підтримки та створення умов для їх довгострокового проживання у громаді. 2.4.5. Розвиток механізмів соціальної інтеграції та залучення внутрішньо переміщених осіб до громадського життя.

	2.4.6. Створення умов для розвитку соціальної згуртованості, взаємодії та інтеграції внутрішньо переміщених осіб і мешканців громади.

Стратегічна ціль А.3. Формування комфортного та доступного міського та сільського середовища

Комфортне середовище є важливою передумовою збереження населення та підвищення привабливості громади. Для Верхньодніпровської громади це означає системне оновлення простору — від сучасного планування території до розвитку мобільності, благоустрою та якісних публічних просторів.

Ця ціль спрямована на оновлення просторового планування, покращення дорожньої і транспортної інфраструктури, розвиток інклюзивної мобільності, локальних центрів активності та ревіталізацію занедбаних територій. Її реалізація має забезпечити зручне, доступне та функціональне середовище для щоденного життя в місті й селах громади.

Таблиця 10. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі А.3

Стратегічна ціль А. 3. Формування комфортного та доступного міського та сільського середовища	
Оперативні цілі	**Завдання та сфери реалізації проєктів**
А.3.1. *Сучасна система просторового планування та управління розвитком території громади*	3.1.1. Розроблення та затвердження Комплексного плану просторового розвитку території громади, зокрема актуалізація генеральних планів населених пунктів. 3.1.2. Створення та розвиток містобудівного кадастру для забезпечення ефективного управління територією та підвищення інвестиційної привабливості громади.
А.3.2. *Якісна дорожня інфраструктура та транспортна доступність*	3.2.1. Модернізація дорожньої інфраструктури громади, зокрема ремонт і реконструкція автомобільних доріг. 3.2.2. Розвиток системи громадського транспорту та підвищення якості транспортного обслуговування для різних груп населення. 3.2.3. Розвиток системи дорожньої навігації та облаштування елементів безпечної дорожньої інфраструктури. 3.2.4. Створення безбар'єрного та доступного середовища в громаді. 3.2.5. Розвиток пішохідної, велосипедної інфраструктури (прокладання велодоріжок та облаштування велопарковок) та альтернативних видів мобільності.

	3.2.6. Модернізація транспортної інфраструктури, зокрема облаштування сучасних зупинок та впровадження цифрових сервісів для пасажирів.
А.3.3. *Якісні публічні простори та ревіталізація територій*	3.3.1. Формування мережі безпечних, інклюзивних, доступних та якісних публічних просторів, зокрема площ, парків, скверів, набережних та громадських центрів. 3.3.2. Ревіталізація занедбаних, промислових та деградованих територій із залученням нових функцій.

Стратегічна ціль А.4. Безпечне середовище

Безпека є базовою умовою якості життя та довіри до громади. У сучасних умовах це означає не лише громадський порядок, а й спроможність громади забезпечувати фізичну, соціальну, інфраструктурну та цифрову безпеку.

Ця ціль спрямована на розвиток цілісної муніципальної системи безпеки: від профілактики правопорушень і реагування на ризики до створення безпечного повсякденного середовища. Пріоритетами є розвиток безпекової інфраструктури, модернізація освітлення, посилення систем реагування, облаштування та модернізація укриттів та підвищення стійкості громади до сучасних безпекових викликів.

Таблиця 11. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі А.4

Стратегічна ціль А 4. Безпечне середовище	
Оперативні цілі	**Завдання та сфери реалізації проєктів**
А.4.1. *Система громадської безпеки та правопорядку*	4.1.1. Розвиток системи відеоспостереження та інших цифрових засобів забезпечення громадської безпеки. 4.1.2. Створення та розвиток системи запобігання і протидії гендерно зумовленому та домашньому насильству. 4.1.3. Модернізація системи зовнішнього освітлення з урахуванням принципів безпеки, інклюзивності та потреб різних груп населення. 4.1.4. Впровадження smart-систем управління зовнішнім освітленням.
А.4.2. *Стійка безпекова інфраструктура громади*	4.2.1. Розвиток мережі безпекових центрів громади 4.2.2. Розвиток системи цивільного захисту та базової безпекової інфраструктури, зокрема укриттів. 4.2.3. Розвиток мережі центрів життєстійкості та системи психосоціальної підтримки населення. 4.2.4. Підвищення рівня цифрової безпеки та захисту інформаційних ресурсів громади.

	4.2.5. Оновлення та розширення парку спеціалізованої техніки.

2. Стратегічний напрям В. Економічний розвиток та конкурентне бізнес-середовище.

Економіка Верхньодніпровської громади характеризується відносним балансом між виробничою та невиробничою сферами. Водночас структура економіки залишається орієнтованою переважно на традиційні види діяльності з низькою часткою висококододаної вартості, що обмежує потенціал економічного зростання та диверсифікації.

Ключовими напрямами економічної діяльності громади є сільське господарство, переробна промисловість, а також малий і середній бізнес у сфері торгівлі та послуг. Наявність природних ресурсів, вигідне географічне розташування та сформована базова інфраструктура створюють передумови для розвитку аграрно-переробного виробництва, логістики та підприємництва. Водночас потенціал цих секторів використовується неповною мірою через обмежений розвиток ринкової інфраструктури, недостатню кількість інституцій підтримки бізнесу та низький рівень впровадження інновацій.

Пріоритетом розвитку громади є формування сприятливого бізнес-середовища, орієнтованого на розвиток підприємництва, залучення інвестицій та створення нових робочих місць. Це передбачає розвиток інфраструктури підтримки бізнесу, зокрема створення центрів розвитку підприємництвата інструментів місцевого економічного розвитку, які наразі відсутні або функціонують обмежено.

Важливим напрямом є розвиток локальної виробничої та логістичної інфраструктури, зокрема підготовка інвестиційних майданчиків (індустріальних парків) для розміщення нових підприємств, покращення транспортної доступності та формування умов для розвитку ланцюгів доданої вартості.

Окрему увагу буде приділено підвищенню якості послуг, розвитку конкурентного середовища та покращенню просторової організації бізнесу, зокрема через впорядкування комерційних зон та підвищення їх привабливості для споживачів і підприємців.

Місцева влада сприятиме цифровій трансформації громади шляхом впровадження електронних сервісів для бізнесу та населення, розвитку цифрової інфраструктури та підтримки використання інформаційних технологій у підприємницькій діяльності. Це дозволить підвищити ефективність управління, прозорість процесів та доступність послуг.

Стратегічно важливим є створення умов для економічної самореалізації молоді, зокрема через розвиток цифрових навичок, підтримку молодіжного підприємництва та залучення до нових форматів зайнятості, пов’язаних із використанням інформаційних технологій.

Стратегічна ціль В.1. Економічний розвиток та конкурентне бізнес-середовище

Економіка Верхньодніпровської громади є диверсифікованою та пропонує робочі місця в багатьох галузях. Водночас орієнтація на найману працю обмежують розвиток підприємницької активності, особливо серед молоді. Низький рівень залучення молоді до підприємництва, недостатній розвиток бізнес-середовища та обмежена інфраструктура підтримки бізнесу стримують формування нових секторів економіки, пов'язаних із високою доданою вартістю та використанням сучасних технологій.

Реалізація заходів підтримки економіки сприятиме підвищенню економічної активності населення, створенню нових робочих місць та формуванню сучасної, інноваційної, конкурентоспроможної економіки громади.

Таблиця 12. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі В.1

Стратегічна ціль В 1. Економічний розвиток та конкурентне бізнес-середовище	
Оперативні цілі	**Завдання та сфери реалізації проєктів**
В.1.1 *Формування інвестиційно привабливого середовища*	1.1.1. Створення та розвиток інвестиційного порталу громади. 1.1.2. Розвиток системи адміністративного супроводу інвесторів і підприємців за принципом «єдиного вікна». 1.1.3. Розроблення та реалізація програм підтримки інвесторів і підприємств, зокрема із застосуванням місцевих стимулів. 1.1.4. Просування інвестиційного потенціалу громади через маркетинг території, інвестиційні форуми, бізнес-заходи та промоційні кампанії.
В.1.2 *Розвиток виробничих територій та індустріальних майданчиків*	1.2.1. Розроблення концепції створення індустріальних майданчиків (парку). 1.2.2. Підготовка містобудівної, землевпорядної та дозвільної документації для створення індустріального майданчику (парку). 1.2.3. Розвиток інженерної інфраструктури індустріального майданчику (парку) та інших виробничих територій. 1.2.4. Підготовка інвестиційних пропозицій для залучення резидентів індустріального майданчику (парку). 1.2.5. Ревіталізація занедбаних промислових територій та їх повторне залучення до економічного використання.
В.1.3 *Підтримка модернізації промислових підприємств*	1.3.1. Сприяння модернізації виробництв та впровадженню енергоефективних технологій. 1.3.2. Розвиток цифрової та телекомунікаційної інфраструктури для потреб бізнесу.

	1.3.3. Збільшення кількості електронних послуг та сервісів для підприємців.
В.1.4 *Залучення релокованого бізнесу та нових виробництв*	1.4.1. Створення сприятливих умов для релокації підприємств та розміщення нових виробництв. 1.4.2. Запровадження програм фінансової та консультаційної підтримки малого і середнього підприємництва. 1.4.3. Сприяння залученню інвестицій та пошуку партнерів для реалізації бізнес-проєктів.

Стратегічна ціль В.2. Розвиток партнерств

Верхньодніпровська громада має потенціал для розширення співпраці на міжмуніципальному, міжрегіональному та міжнародному рівнях, що є важливою передумовою залучення додаткових ресурсів, інвестицій і сучасних практик місцевого розвитку. Реалізація заходів, спрямованих на розвиток партнерств, поглиблення співробітництва із сусідніми громадами, залучення міжнародної технічної допомоги, створення ефективної системи управління проєктами та просування інвестиційних можливостей громади, сприятиме залученню фінансових ресурсів, реалізації спільних проєктів розвитку, підвищенню інвестиційної привабливості та зміцненню інституційної спроможності громади, що забезпечить її сталий соціально-економічний розвиток.

Таблиця 13. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі В.2

Стратегічна ціль В. 2. Розвиток партнерств	
Оперативні цілі	**Завдання та сфери реалізації проєктів**
В.2.1 *Розвиток партнерств для формування якісного простору громади*	2.1.1. Розвиток міжмуніципального співробітництва шляхом укладання угод про співробітництво між територіальними громадами. 2.1.2. Координація спільних заходів щодо вирішення екологічних проблем та зменшення антропогенного впливу на довкілля, зокрема Верхньодніпровського та Вільногірського комплексу підприємств. 2.1.3. Розвиток співпраці з містами-побратимами та іншими міжнародними партнерами. 2.1.4. Розширення участі громади у міжрегіональних та міжнародних партнерських ініціативах.
В.2.2 *Просування інвестиційного потенціалу громади та залучення інвесторів*	2.2.1. Формування та актуалізація бази інвестиційних проєктів і пропозицій громади. 2.2.2. Розвиток системи інституційного супроводу інвесторів та реалізації інвестиційних проєктів.

	2.2.3. Просування інвестиційного потенціалу громади через інформаційні кампанії, форуми, презентації та інші промоційні заходи.
В.2.3 *Залучення міжнародної технічної допомоги та участь у національних і міжнародних програмах розвитку*	2.3.1. Розвиток кадрового потенціалу у сфері підготовки, управління та реалізації грантових і інвестиційних проєктів. 2.3.2. Розвиток системи взаємодії з міжнародними донорами, фінансовими організаціями та програмами технічної допомоги. 2.3.3. Запровадження системного моніторингу грантових, державних і міжнародних програм фінансування.

Стратегічна ціль В.3. Підтримка місцевого бізнесу

Економічний розвиток Верхньодніпровської громади потребує просторової та функціональної трансформації, спрямованої на формування сучасного бізнес-середовища, підтримку місцевого виробника та ефективне використання аграрного потенціалу території. Наразі стримуючими факторами є недостатній розвиток зон економічної активності, обмежена інфраструктура для переробки та збуту продукції, слабка кооперація у сільському господарстві, а також недостатній рівень підтримки малого і середнього бізнесу. Це ускладнює розвиток підприємництва, знижує додану вартість виробництва та обмежує можливості диверсифікації економіки громади.

Реалізація заходів з підтримки місцевого бізнесу сприятиме активізації підприємницької діяльності, розвитку аграрного та переробного секторів, зростанню зайнятості, підвищенню конкурентоспроможності місцевої економіки та формуванню стійкої моделі економічного розвитку громади.

Таблиця 14. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі В.3

Стратегічна ціль В 3. Підтримка місцевого бізнесу	
Оперативні цілі	**Завдання та сфери реалізації проєктів**
В.3.1 *Розвиток бізнес зон*	3.1.1. Формування сучасних та впорядкованих зон для здійснення підприємницької і торговельної діяльності. 3.1.2. Формування та актуалізація переліку вільних комунальних приміщень і земельних ділянок для ведення підприємницької діяльності.
В.3.2 *Створення умов для підтримки*	3.2.1. Розвиток та підтримка сільськогосподарської кооперації. 3.2.2. Розвиток логістичної інфраструктури для аграрного виробництва.

аграрного бізнесу та сільського зеленого туризму	3.2.3. Розвиток сучасних технологій вирощування сільськогосподарської продукції, зокрема у закритому ґрунті. 3.2.4. Підтримка сімейних фермерських господарств та розвитку органічного виробництва. 3.2.5. Розвиток сільського (зеленого) туризму та популяризація локальних туристичних продуктів.
В.3.3 *Підтримка місцевого виробника*	3.3.1. Розвиток системи інформаційної, консультаційної та кадрової підтримки місцевих виробників. 3.3.2. Розвиток співпраці з торгово-промисловими палатами, бізнес-асоціаціями та міжнародними партнерами. 3.3.3. Підтримка модернізації підприємств із впровадженням ресурсо- та енергоефективних технологій і зменшенням негативного впливу на довкілля. 3.3.4. Підтримка та стимулювання жіночого підприємництва.

3. Стратегічний напрям С. Екологічна стійкість та ефективне управління ресурсами

Верхньодніпровська громада має значний природний потенціал, який представлений водними об’єктами (Кам'янське водосховище, річки та ставки), зеленими зонами включно з природно-заповідним фондом та родючими ґрунтами. Водночас громада є частиною промислового регіону, де багаторічне господарське освоєння території та вплив великих підприємств створюють додаткове екологічне навантаження. Природні ресурси можуть стати не лише основою екологічної безпеки, а й важливим чинником підвищення якості життя, розвитку рекреації та формування нових економічних можливостей.

Серед ключових викликів громади залишаються застаріла інфраструктура водопостачання, нерозвинена система управління відходами, висока вартість експлуатації мереж зовнішнього освітлення та недостатня кількість якісних зелених і рекреаційних просторів. Додатковими викликами є необхідність адаптації до змін клімату, збереження водних ресурсів і біорізноманіття, а також зниження техногенних ризиків, характерних для території з розвиненою промисловістю.

Реалізація цього стратегічного напряму передбачає перехід до комплексного управління природними ресурсами, розвиток кліматичної стійкості громади та модернізацію житлово-комунальної інфраструктури відповідно до сучасних екологічних стандартів. Особлива увага приділятиметься впровадженню енергоефективних рішень, розвитку відновлюваної енергетики, модернізації систем водопостачання і водовідведення, створенню сучасної системи управління відходами, а також розвитку зеленої інфраструктури та природоорієнтованих рішень. Важливим напрямом стане відновлення природних екосистем і формування нових рекреаційних територій. Такі заходи сприятимуть не лише покращенню стану довкілля, а й розвитку внутрішнього туризму та рекреаційного потенціалу громади.

Комплексне впровадження заходів цього стратегічного напряму дозволить зменшити споживання енергетичних ресурсів, підвищити надійність комунальної інфраструктури, покращити якість водних і земельних ресурсів, знизити негативний вплив господарської діяльності на довкілля та підвищити готовність громади до кліматичних і техногенних викликів. У довгостроковій перспективі це створить більш комфортне, безпечне та стійке середовище для життя, ведення бізнесу і розвитку громади.

Стратегічна ціль С.1. Формування кліматичної стійкості та екологічної безпеки громади

Кліматичні зміни, зростання частоти екстремальних погодних явищ та техногенне навантаження потребують переходу до системного управління екологічними ризиками. Для Верхньодніпровської громади це особливо актуально з огляду на

наявність промислових підприємств, водних ресурсів, значних сільськогосподарських територій і вразливість до посух, підтоплень та інших природних загроз. Водночас громада має потенціал для впровадження сучасних підходів до адаптації до змін клімату, розвитку енергетичного менеджменту та підвищення готовності до надзвичайних ситуацій.

Досягнення цієї стратегічної цілі передбачає впровадження природоорієнтованих рішень, розвиток систем управління кліматичними та екологічними ризиками, посилення готовності громади до надзвичайних ситуацій, а також формування сучасної енергетичної політики й муніципального енергоменеджменту. Реалізація цілі підвищить екологічну безпеку, енергетичну стійкість і кліматичну адаптивність громади.

Таблиця 15. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі С.1

Стратегічна ціль С.1. Формування кліматичної стійкості та екологічної безпеки громади	
Оперативні цілі	**Завдання та сфери реалізації проєктів**
С.1.1. *Впровадження заходів з адаптації до змін клімату*	1.1.1. Впровадження природоорієнтованих рішень для підвищення кліматичної стійкості громади. 1.1.2. Розвиток системи управління кліматичними ризиками, зокрема ризиками посух, підтоплень та інших небезпечних природних явищ. 1.1.3. Підвищення стійкості населення, інфраструктури та екосистем до наслідків зміни клімату. 1.1.4. Розвиток системи моніторингу та оперативного інформування населення про кліматичні загрози.
С.1.2. *Підвищення екологічної безпеки та управління техногенними ризиками*	1.2.1. Запобігання та зменшення техногенних і екологічних ризиків. 1.2.2. Розвиток системи екологічного моніторингу та оперативного реагування на екологічні загрози. 1.2.3. Підвищення готовності громади до надзвичайних ситуацій природного і техногенного характеру. 1.2.4. Розвиток системи управління екологічною безпекою громади.
С.1.3. *Розбудова ефективної енергетичної політики громади*	1.3.1. Реалізація комплексної енергетичної політики громади. 1.3.2. Розвиток системи муніципального енергоменеджменту та енергомоніторингу. 1.3.3. Розвиток системи управління енергетичними ресурсами громади. 1.3.4. Реалізація заходів Плану дій зі сталого енергетичного розвитку та клімату (ПДСЕРК).

Стратегічна ціль С.2. Стале управління та збереження природних ресурсів громади

Значний природний потенціал громади потребує ефективного управління для мінімізації екологічних ризиків і збереження природних екосистем. Це зумовлює необхідність переходу до комплексного управління природними ресурсами, яке поєднуватиме природоохоронні заходи, розвиток рекреаційних територій та екологічно відповідальне використання ресурсів.

Досягнення цієї стратегічної цілі передбачає збереження й відновлення природних екосистем, розвиток зеленої інфраструктури, створення природоохоронних об'єктів і впровадження сучасних підходів до управління природними ресурсами та відходами. Реалізація цілі сприятиме покращенню стану довкілля, збереженню біорізноманіття й водних ресурсів, підвищенню якості зелених просторів, зміцненню екологічної стійкості громади.

Таблиця 16. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі С.2

Стратегічна ціль С.2. Стале управління та збереження природних ресурсів громади	
Оперативні цілі	**Завдання та сфери реалізації проєктів**
С.2.1. *Збереження екосистем та біорізноманіття*	2.1.1. Збереження та відновлення природних екосистем і біорізноманіття на території громади. 2.1.2. Впорядкування обліку та статусу водних об'єктів громади. 2.1.3.Облаштування прибережно-захисних смуг водних об’єктів. 2.1.4. Розвиток природоохоронної та рекреаційної інфраструктури прибережної зони Кам'янського водосховища. 2.1.5. Розширення територій природно-заповідного фонду та інших територій, що підлягають особливій охороні.
С.2.2. *Розвиток зелених просторів*	2.2.1. Проведення інвентаризації зелених насаджень та забезпечення їх ефективного управління. 2.2.2. Збільшення площі зелених зон загального користування. 2.2.3. Впровадження принципів «блакитно-зеленої» інфраструктури під час розвитку території громади. 2.2.4. Розвиток, благоустрій та підвищення доступності парків, скверів, набережних та інших рекреаційних просторів. 2.2.5. Розширення використання природоорієнтованих рішень в озелененні населених пунктів.

С.2.3. *Раціональне управління природними ресурсами та довкіллям*	2.3.1. Запровадження системи екологічного моніторингу стану довкілля. 2.3.2. Удосконалення системи управління відходами. 2.3.3. Забезпечення сталого використання земельних, водних та інших природних ресурсів громади.
С.2.4. *Формування екологічної культури та відповідального ставлення до довкілля*	2.4.1. Проведення регулярних екологічних акцій та ініціатив за участю громади («Дні зеленої громади», очищення берегів тощо) 2.4.2. Популяризація практик відповідального природокористування. 2.4.3. Залучення жителів до екологічних ініціатив.

Стратегічна ціль С.3. Енергоефективна та екологічно безпечна житлово-комунальна інфраструктура

Стан житлово-комунальної інфраструктури Верхньодніпровської громади потребує комплексного оновлення відповідно до сучасних вимог енергоефективності, екологічної безпеки та якості послуг. З іншої сторони громада має потенціал для розвитку відновлюваної енергетики, підвищення енергоефективності будівель та впровадження сучасних технологій управління комунальним господарством.

Досягнення цієї стратегічної цілі передбачає розвиток сталої енергетики, термомодернізацію будівель, модернізацію систем водопостачання і водовідведення, впровадження енергоменеджменту, використання відновлюваних джерел енергії та створення сучасної системи управління відходами.

Реалізація цілі сприятиме підвищенню якості та надійності комунальних послуг, скороченню споживання енергоресурсів і негативного впливу на довкілля, зміцненню енергетичної незалежності громади та формуванню сучасної, стійкої житлово-комунальної інфраструктури

Таблиця 17. Структура оперативних цілей та завдань Стратегічної цілі С.3

Стратегічна ціль С.3. Енергоефективна та екологічно безпечна житлово-комунальна інфраструктура	
Оперативні цілі	**Завдання та сфери реалізації проєктів**
С.3.1. *Розвиток сталої енергетики*	3.1.1. Розвиток об'єктів відновлюваної енергетики на території громади, зокрема шляхом встановлення сонячних електростанцій на комунальних об'єктах. 3.1.2. Реалізація муніципальної програми розвитку альтернативної енергетики.
С.3.2. *Підвищення енерго- та теплоефективності будівель бюджетної*	3.2.1. Комплексна термомодернізація будівель бюджетної сфери та житлового фонду.

сфери та об'єктів комунального господарства	3.2.2. Розвиток систем енергоменеджменту, енергомоніторингу та впровадження енергетичної сертифікації будівель. 3.2.3. Оснащення будівель сучасними системами обліку енергоресурсів, індивідуальними тепловими пунктами та іншими енергоефективними рішеннями. 3.2.4. Залучення механізмів енергосервісу (ЕСКО) та інших інструментів фінансування енергоефективних заходів.
С.3.3. *Створення ефективної системи управління відходами*	3.3.1. Виконання Плану заходів, передбачених Місцевим планом управління відходами Верхньодніпровської міської територіальної громади до 2034 року. 3.3.2. Подальше впровадження заходів з роздільного збирання, сортування та підготовки відходів до перероблення. 3.3.3. Ліквідація несанкціонованих сміттєзвалищ та запобігання їх повторному утворенню.
С.3.4. *Енергоефективне, ресурсоощадне водопостачання та водовідведення*	3.4.1. Упорядкування майнових прав на об'єкти та мережі водопостачання і водовідведення. 3.4.2. Проведення комплексного обстеження технічного стану систем водопостачання та водовідведення. 3.4.3. Реконструкція, модернізація та оптимізація систем водопостачання і водовідведення. 3.4.4. Впровадження сучасних ресурсоощадних технологій обліку, транспортування та розподілу води. 3.4.5. Підвищення якості питної води шляхом розвитку систем її очищення та доочищення. 3.4.6. Впровадження сучасних технологій очищення стічних вод. 3.4.7. Розвиток та підтримка комунального водозабору.

Відповідність положень Стратегії до інших стратегічних документів

При розробці Стратегії розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади до 2027 року враховувалися актуальні стратегії, зокрема:

- Цілі Сталого розвитку на період до 2030 року охоплюють три виміри сталого розвитку (економічний, соціальний та екологічний) задля забезпечення миру, процвітання людей та планети, збереження природних осередків та включають 17 цілей та 169 завдань.

- Державна стратегія регіонального розвитку України до 2027 року передбачає посилення соціо-економічної згуртованості України, підвищення рівня безпеки і добробуту громадян, розвиток територіальних громад та модернізацію інфраструктури за принципом “краще, ніж було”. Досягнення стратегічної мети досягається на основі трьох стратегічних цілей: (1) формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах; (2) підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів; (3) розбудова ефективного багаторівневого врядування.

- Оновлена Стратегія розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року має на меті формування Дніпропетровщини як безпечного, економічно потужного, інноваційного та відкритого до інвестицій регіону-лідера із конкурентною економікою, розвиненою інфраструктурою, високою якістю життя та сталим використанням людського й природного потенціалу. Для досягнення цього поставлено 4 стратегічні цілі: (1) Підвищення рівня конкурентоспроможності Дніпропетровської області; (2) Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу; (3) Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування; (4) Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку регіону.

Таблиця 18. Аналіз відповідності положень Стратегії розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади до 2027 року Цілям Сталого Розвитку на період до 2030 року

Цілі Сталого Розвитку України на період до 2030 року	A.1	A.2	A.3	A.4	B.1	B.2	B.3	C.1	C.2	C.3
Подолання бідності		+			+		+			
Подолання голоду, досягнення продовольчої безпеки, поліпшення харчування і сприяння сталому розвитку сільського господарства							+		+	
Забезпечення здорового способу життя та сприяння благополуччю для всіх у будь-якому віці	+	+		+						
Забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти та заохочення можливості навчання впродовж усього життя для всіх	+	+								
Забезпечення гендерної рівності, розширення прав і можливостей усіх жінок та дівчат		+					+			

Забезпечення доступності та сталого управління водними ресурсами та санітарією									+	+
Забезпечення доступу до недорогих, надійних, стійких і сучасних джерел енергії для всіх								+		+
Сприяння поступальному, всеохоплюючому та сталому економічному зростанню, повній і продуктивній зайнятості та гідній праці для всіх		+			+	+	+			
Створення стійкої інфраструктури, сприяння всеохоплюючій і сталій індустріалізації та інноваціям			+	+	+					+
Скорочення нерівності	+	+	+							
Забезпечення відкритості, безпеки, життєстійкості й екологічної стійкості міст, інших населених пунктів	+		+	+				+	+	+
Забезпечення переходу до раціональних моделей споживання і виробництва							+		+	+
Вжиття невідкладних заходів щодо боротьби зі зміною клімату та її наслідками								+	+	+

Збереження та раціональне використання океанів, морів і морських ресурсів в інтересах сталого розвитку										
Захист та відновлення екосистем суші та сприяння їх раціональному використанню, раціональне лісокористування, боротьба з опустелюванням, припинення і повернення назад (розвертання) процесу деградації земель та зупинка процесу втрати біорізноманіття								+	+	
Сприяння побудові миролюбного і відкритого суспільства в інтересах сталого розвитку, забезпечення доступу до правосуддя для всіх і створення ефективних, підзвітних та заснованих на широкій участі інституцій на всіх рівнях	+	+		+						
Зміцнення засобів здійснення й активізація роботи в рамках глобального партнерства в інтересах сталого розвитку						+				

Таблиця 19. Аналіз відповідності положень Стратегії розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку України

Стратегічні та оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку до 2027 року	**A.1**	**A.2**	**A.3**	**A.4**	**B.1**	**B.2**	**B.3**	**C.1**	**C.2**	**C.3**
Стратегічна ціль 1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах										
Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь			+					+	+	+
Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	+									

Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	+	+								
Стратегічна ціль 2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів										
Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів			+	+				+		+
Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка					+	+	+			
Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування										
Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС	+	+				+				
Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва					+	+				

та ефективне управління публічними інвестиціями										

Таблиця 20. Аналіз відповідності положень Стратегії розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади до 2027 року
Оновленій Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2027

Стратегічні та оперативні цілі Оновленої Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2027	A.1	A.2	A.3	A.4	B.1	B.2	B.3	C.1	C.2	C.3
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Дніпропетровської області										
Оперативна ціль 1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіон					+		+			
Оперативна ціль 1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки					+	+	+			

Оперативна ціль 1.3. Розвиток промисловоовиробничого комплексу					+					
Оперативна ціль 1.4. Розвиток агропромислового комплексу							+			
Оперативна ціль 1.5. Розвиток туристичної сфери	+						+		+	
Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу										
Оперативна ціль 2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток територій (активних бойових дій, прилеглих до них територій, сільських територій, монопрофільних)		+	+		+					
Оперативна ціль 2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	+									
Оперативна ціль 2.3. Підвищення якості надання медичних послуг	+	+								

Оперативна ціль 2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення до здорового способу життя мешканців(-ок)	+									
Оперативна ціль 2.5. Створення умов для розвитку та популяризації культури в регіоні	+	+								
Оперативна ціль 2.6. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	+	+								
Оперативна ціль 2.7. Розвиток цифрової інфраструктури регіону та електронних публічних послуг	+			+	+					
Оперативна ціль 2.8. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів(-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	+	+								
Оперативна ціль 2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій			+						+	+
Оперативна ціль 2.10. Забезпечення згуртованості		+		+						

населення з урахуванням викликів від наслідків війни										
Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування										
Оперативна ціль 3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	+	+				+				
Оперативна ціль 3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями					+	+				
Стратегічна ціль 4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку регіону										
Оперативна ціль 4.1. Забезпечення стійкості регіону				+				+		+
Оперативна ціль 4.2. Покращення екологічної ситуації в регіоні								+	+	+
Оперативна ціль 4.3. Забезпечення енергетичної								+		+

безпеки та самодостатності регіону										
Оперативна ціль 4.4. Створення безпечного середовища				+				+		

Примітка: “+” означає взаємодоповнюваність та узгодженість цілей.

Моніторинг впровадження Стратегії

Моніторинг впровадження Стратегії є одним із ключових інструментів управління розвитком громади. Він забезпечує постійне відстеження прогресу у досягненні стратегічних і операційних цілей, оцінку результативності запланованих заходів та своєчасне реагування на відхилення. Результати моніторингу дають змогу оцінити ефективність реалізації Стратегії, визначити потребу у коригуванні окремих заходів, перерозподілі ресурсів або актуалізації Плану заходів.

Основою моніторингу є система індикаторів, визначених для кожної операційної цілі. Вона охоплює три рівні показників: індикатори продукту, що характеризують безпосередні результати виконання заходів; індикатори результату, які відображають зміни, досягнуті внаслідок їх реалізації; індикатори впливу, що демонструють довгострокові зміни у розвитку громади та досягнення стратегічного бачення.

Моніторинг здійснюється на всіх рівнях реалізації Стратегії — від виконання окремих проєктів і заходів до оцінки досягнення операційних та стратегічних цілей і загального прогресу за стратегічними напрямами розвитку. Збір інформації базується на даних офіційної статистики, адміністративної звітності, інформації структурних підрозділів виконавчого комітету, комунальних підприємств і установ, а також, за потреби, результатах соціологічних досліджень та інших джерелах.

Узагальнення результатів моніторингу здійснюється у формі річного звіту про реалізацію Стратегії. У межах звітування відстежується ступінь виконання завдань і реалізації проєктів, досягнення визначених індикаторів, причини невиконання або відхилення від запланованих показників, потреби у фінансуванні та пропозиції щодо подальшого виконання заходів.

Таблиця 21. Індикатори моніторингу впровадження Стратегії

№	Індикатор результативності	Од. вим.	Базове значення (фактичні дані 2026 рр.)	Цільове значення (до 2027/2030 р.)	Джерело даних	Відповідальний за збір даних
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ А. ПОКРАЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ НАСЕЛЕННЯ						
Стратегічна ціль А.1. Якість життя та доступність послуг						
Оперативна ціль А.1.1. Спроможна та доступна система освіти						
А.1.1.1	Кількість закладів освіти з модернізованими освітніми просторами, харчоблоками та оновленою МТБ	од.	10 ліцеїв, 3 філії, 10 ЗДО	100% виконання щорічних заходів з капремонтів за Планом реалізації Стратегії	Звітність про виконання бюджетних програм	Відділ з гуманітарних питань Верхньодніпровської міської ради
А.1.1.2	Рівень забезпеченості закладів освіти сучасною комп'ютерною технікою та кабінетами природничо-математичного циклу	%	Комп'ютерна техніка: 60%; кабінети природничо-математичного циклу: 70%	100% нормативне забезпечення закладів загальної середньої освіти	Паспортизація закладів освіти, ЄДЕБО	Відділ з гуманітарних питань Верхньодніпровської міської ради

А.1.1.3	Кількість учнів у закладах загальної середньої освіти (контекстний показник мережі)	осіб	3 390 учнів	Збереження освітньої мережі та контингенту учнів (не нижче 3 200 осіб)	Освітня статистика (ЄДЕБО, звітність)	Відділ з гуманітарних питань Верхньодніпровської міської ради
А.1.1.4	Контингент студентів у закладі фахової передвищої освіти	осіб	564 особи	Подальше зростання набору на спеціальності «Правоохоронна діяльність» та «Соціальна робота»	Звітність фахового коледжу, ЄДЕБО	ВСП «Верхньодніпровський фаховий коледж ДДАЕУ»
Оперативна ціль А.1.2. Доступна та якісна система охорони здоров'я						
А.1.2.1	Кількість закладів первинної ланки, у яких проведено ремонти та оснащення сучасним медичним обладнанням	од.	9 амбулаторій та 6 фельдшерських пунктів	Модернізація закладів ПМД відповідно до затвердженого Плану заходів	Звітність КНП «Верхньодніпровський ЦПМСД»	КНП «Верхньодніпровський ЦПМСД»
А.1.2.2	Кількість сімейних лікарів та укомплектованість штату КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»	осіб / %	14 лікарів ЗПСМ	100% укомплектованість штату сімейними лікарями (закриття вакансій у селах)	Штатний розпис та звітність КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»	КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»

А.1.2.3	Пропускна спроможність та спектр послуг Консультативно-діагностичного центру КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»	відвідувань / напрямів	340 відвідувань за зміну; спеціалізована допомога за 21 напрямом	Збереження потужності та розвиток відділення амбулаторної реабілітації для військових і цивільних	Звітність КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»	КП «Верхньодніпровська ЦМЛ»
Оперативна ціль А.1.3. Сучасна система адміністративних послуг						

А.1.3.1	Обсяг надходжень до бюджету громади від адміністративних зборів та платежів за надані послуги	тис. грн	2 127,4 тис. грн	Забезпечення стабільності та зростання надходжень до бюджету відповідно до розширення спектра послуг ЦНАП	Звіт про виконання місцевого бюджету	Фінансовий відділ Верхньодніпровської міської ради , відділ надання адміністративних послуг Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль А.1.4. Оновлена та доступна система культурних послуг						
А.1.4.1	Кількість діючих сільських клубів-філій та бібліотек-філій у старостинських округах	од.	36 установ культури	Відновлення функціонування або перепрофілювання недіючих клубів/бібліотек у сучасні громадські центри	Звітність закладів культури, реєстр майна	Відділ з гуманітарних питань Верхньодніпровської міської ради

А.1.4.2	Кількість відвідувачів та відвідувань закладів культури громади за рік	відвідувань / рік	Історико-краєзнавчий музей — 1 350 відвідувань; міський БК — 25 094; ПК Дніпровське — 7 805	Зростання охоплення мешканців (насамперед у селах) культурно-мистецькими заходами	Звітність установ культури	Відділ з гуманітарних питань Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль А.1.5. Нова та доступна спортивна інфраструктура						
А.1.5.1	Кількість модернізованих спортивних споруд та відкритих майданчиків комунальної власності	од.	2 спортивні заклади	Капітальний ремонт басейну Ліцею №5, ремонт СК «Дніпровець»	Звітність про виконання програм розвитку спорту	Відділ з гуманітарних питань Верхньодніпровської міської ради , управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва Верхньодніпровської міської ради
А.1.5.2	Кількість дітей та молоді, охоплених регулярними заняттями у спортивних секціях ДЮСШ	осіб	341 вихованець у секціях ДЮСШ	Зростання чисельності залучених дітей та молоді до регулярної фізичної активності	Звітність КЗ «Верхньодніпровська ДЮСШ»	Відділ з гуманітарних питань Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль А.1.6. Розвиток якісного та доступного житла						

А.1.6.1	Наявність об'єктів комунального фонду соціального та тимчасового житла	од.	1 реконструйоване приміщення під будинок соціального житла для ВПО	Збільшення кількості місць / приміщень у комунальному фонді житла	Реєстр комунальної власності громади	Відділ комунальної власності Верхньодніпровської міської ради, управління соціального захисту населення та ветеранської політики Верхньодніпровської міської ради
А.1.6.2	Кількість сімей пільгових категорій (в т.ч. ВПО, дітей-сиріт), забезпечених житловою підтримкою	сімей	3 697 ВПО, більшість з яких потребують житло	Забезпечення соціальним або тимчасовим житлом відповідно до черги	Дані квартирного обліку виконавчого комітету	Управління соціального захисту населення та ветеранської політики Верхньодніпровської міської ради
Стратегічна ціль А.2. Соціальний розвиток, згуртованість та участь громади						
Оперативна ціль А.2.1. Активна та згуртована громада						
А.2.1.1	Кількість діючих громадських організацій та	од.	24 активні зареєстровані ГО	Підтримка діяльності та спільна реалізація соціально важливих проєктів з ОМС	Реєстр громадських об'єднань	Відділ організаційної роботи, внутрішньої політики та інформаційних технологій

	об'єднань на території громади					Верхньодніпровської міської ради
А.2.1.2	Рівень практичного використання інструментів громадської участі жителями громади	% опитаних	70,2% не користуються або не знають про інструменти	Зниження частки необізнаних мешканців до рівня менше 50% завдяки відкритим консультаціям	Соціологічне опитування жителів громади	Відділ організаційної роботи, внутрішньої політики та інформаційних технологій Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль А.2.2. Молодь як рушій розвитку громади через сучасну інфраструктуру та можливості самореалізації						
А.2.2.1	Функціонування та розвиток молодіжних просторів та дорадчих органів	од.	1 установа (КУ «Молодіжний центр відкритих можливостей») та Молодіжна рада при виконкомі	Створення локальних молодіжних просторів/філій у старостинських округах громади	Звітність КУ «Молодіжний центр», протоколи ради	КУ «Молодіжний центр відкритих можливостей», відділ з гуманітарних питань Верхньодніпровської міської ради
А.2.2.2	Частка молоді (14–17 років), яка планує пов'язувати своє майбутнє із проживанням у громаді	% опитаних	29,0% планують залишитися	Зростання частки молоді, що планує залишитися жити і працювати в громаді, до ≥ 30%	Соціологічне опитування молоді громади	Відділ з гуманітарних питань Верхньодніпровської міської ради, Молодіжна рада при виконкомі

Оперативна ціль А.2.3. Комплексна підтримка ветеранів/ветеранок та членів їх сімей						
А.2.3.1	Кількість створених ветеранських просторів та діючих профільних об'єднань ветеранів	од.	5 ветеранських ГО	Створення інтегрованого Ветеранського простору та сервісу «Помічник ветерана» («єдине вікно»)	Рішення сесії/виконкому, реєстри установ	Управління соціального захисту населення та ветеранської політики Верхньодніпровської міської ради
А.2.3.2	Обсяг фінансування місцевих програм соціального захисту та підтримки ветеранів і їх родин	тис. грн	34 875,6 тис. грн	100% закриття звернень за наданням матеріальної, правової та психологічної допомоги	Звіт про виконання видаткової частини бюджету	Управління соціального захисту населення та ветеранської політики Верхньодніпровської міської ради, фінансовий відділ Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль А.2.4. Адаптація та інтеграція внутрішньо переміщених осіб у життя громади						
А.2.4.1	Чисельність офіційно облікованих внутрішньо переміщених осіб у громаді	осіб	3 697 осіб	100% охоплення обліком, базовими послугами та програмами інтеграції	Єдина інформаційна база даних ВПО, дані Ради ВПО	Управління соціального захисту населення та ветеранської політики Верхньодніпровської міської ради

А.2.4.2	Частка внутрішньо переміщених осіб, які планують залишитися жити у громаді на постійній основі	% опитаних	31,5% планують залишитися	Зростання частки інтегрованих ВПО, які обрали громаду для постійного проживання (до ≥ 35%)	Соціологічне опитування ВПО громади	Управління соціального захисту населення та ветеранської політики Верхньодніпровської міської ради
Стратегічна ціль А.3. Формування комфортного та доступного міського та сільського середовища						
Оперативна ціль А.3.1. Сучасна система просторового планування та управління розвитком території громади						
А.3.1.1	Розробка та затвердження Комплексного плану просторового розвитку території громади	так / ні	Почато збір пропозицій для формування завдання	Затвердження завдання для розроблення КППРГ	Рішення сесії Верхньодніпровської міської ради	Відділ містобудування та архітектури Верхньодніпровської міської ради
А.3.1.2	Кількість населених пунктів із актуалізованою планувальною документацією	од. із 48 НП	24 генеральні плани населених пунктів розроблено	Оновлення планувальної документації усіх населених пунктів, внаслідок розроблення КППРГ	Містобудівна документація, геопортал	Відділ містобудування та архітектури Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль А.3.2. Якісна дорожня інфраструктура та транспортна доступність						

А.3.2.1	Рівень задоволеності станом автомобільних доріг мешканцями громади	бал (1–5)	1,7 бала	Зростання рівня задоволеності дорожнім покриттям до ≥ 2,5 бала	Соціологічне опитування жителів громади	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва Верхньодніпровської міської ради
А.3.2.2	Протяжність відремонтованих доріг комунальної власності від загальної довжини мережі	км / %	Загальна протяжність доріг громади — 397 км	Поточне та капітальне відновлення найбільш аварійних ділянок за планом ОМС	Акти виконаних робіт, звітність управління	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль А.3.3. Якісні публічні простори та ревіталізація територій						
А.3.3.1	Кількість реалізованих проєктів відновлення набережних, парків та недіючих об’єктів	од.	4 498,5 га територій природно-заповідного та іншого природоохоронного призначення	Кількість облаштованих публічних просторів.	Звітність про виконання програм благоустрою	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва Верхньодніпровської міської ради

	комунального майна					
Стратегічна ціль А.4. Безпечне середовище						
Оперативна ціль А.4.1. Система громадської безпеки та правопорядку						
А.4.1.1	Облаштування систем відеоспостереження та модернізація зовнішнього освітлення	од. / %	Потребують облаштування відеонаглядом: Ліцеї №1, №2, №5, Дніпровський ліцей та дорожні розв'язки	Підвищення охоплення відеонаглядом закладів освіти та ключових перехресть населених пунктів	Технічні паспорти систем безпеки	Відділ цивільного захисту, надзвичайних ситуацій, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами Верхньодніпровської міської ради, управління ЖКГ та капітального будівництва Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль А.4.2. Стійка безпекова інфраструктура громади						

А.4.2.1	Частка закладів загальної середньої та дошкільної освіти, забезпечених захисними спорудами (укриттями)	%	Відсутні укриття: ЗДО №1, №3, №4, №8, «Струмочок», «Веселка», «Капітошка», «Вишенька», Ліцей №1, Боровківський, Водянський ліцеї	Розробка ПКД для будівництва укриттів	Акти готовності укриттів ДСНС, звітність відділу	Відділ цивільного захисту, надзвичайних ситуацій, мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами Верхньодніпровської міської ради, відділ з гуманітарних питань Верхньодніпровської міської ради
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ В. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТА КОНКУРЕНТНЕ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩЕ						

Стратегічна ціль В.1. Розвиток промислового потенціалу та залучення інвестицій						
Оперативна ціль В.1.1. Формування інвестиційно привабливого середовища						
В.1.1.1	Кількість сформованих інвестиційних пропозицій земельних ділянок комунальної власності	од. / га	3 сформовані інвестиційний пропозиції ділянок у Боровківському СО	Підготовка до передачі в оренду / продаж через електронні земельні торги 100% ділянок	Земельний кадастр, інвестиційний каталог громади	Відділ земельних відносин та агропромислового комплексу Верхньодніпровської міської ради, відділ економічного планування, інвестицій та розвитку підприємництва Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль В.1.2. Розвиток виробничих територій та індустріальних майданчиків						
В.1.2.1	Розробка концепції створення індустріального майданчика (парку) у промисловій зоні	так / ні	Розробка концепції не починалася	Розробка концепції створення індустріального майданчика (парку) у промисловій зоні	Рішення міської ради, відділ економіки	Відділ економічного планування, інвестицій та розвитку підприємництва Верхньодніпровської міської ради, відділ містобудування та архітектури Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль В.1.3. Підтримка модернізації промислових підприємств						

В.1.3.1	Обсяг зовнішньоторговельного обороту підприємств промислового комплексу громади	млн дол. США	11,8 млн дол. СШ	Відновлення зовнішньоторговельного обороту до рівня 2024 року та вихід нових виробників на ринки ЄС	Митна та статистична звітність	Відділ економічного планування, інвестицій та розвитку підприємництва Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль В.1.4. Залучення релокованого бізнесу та нових виробництв						
В.1.4.1	Кількість діючих релокованих підприємств, залучених на територію громади	од.	3 підприємства	Збереження виробництв та залучення нових бізнес-резидентів	Реєстри суб'єктів господарювання	Відділ економічного планування, інвестицій та розвитку підприємництва Верхньодніпровської міської ради
Стратегічна ціль В.2. Розвиток партнерств						
Оперативна ціль В.2.1. Розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва						
В.2.1.1	Кількість укладених договорів міжмуніципального співробітництва та міжнародного партнерства	од.	46 укладених договорів та меморандумів про співпрацю	Укладення діючих договорів співробітництва територіальних громад з екологічних та інфраструктурних питань	Реєстр договорів співробітництва ОМС	Відділ міжнародного співробітництва та проєктної діяльності Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль В.2.2. Просування інвестиційного потенціалу						

В.2.2.1	Кількість об’єктів комунального майна, виставлених на приватизаційні або орендні аукціони ProZorro.Продажі	од.	10 будівель комунальної власності у переліку	Залучення інвесторів до 50% недіючих комунальних приміщень через публічні аукціони	Електронна торгова система ProZorro.Продажі	Відділ комунальної власності Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль В.2.3. Залучення МТД та проєктний менеджмент						
В.2.3.1	Кількість розроблених та поданих проєктних пропозицій на конкурси міжнародної технічної допомоги	од. / рік	Розроблено та подано проєктні заявки, концептуальні записки й кошториси до 10 грантових конкурсів та програм	Подача не менше 10–12 проєктних заявок щороку на донорські програми	Журнал обліку грантових заявок	Відділ міжнародного співробітництва та проєктної діяльності Верхньодніпровської міської ради
Стратегічна ціль В.3. Підтримка місцевого бізнесу						
В.3.1	Кількість діючих суб’єктів малого та середнього підприємництва на території громади	од.	1 337 суб’єктів МСП	Збереження позитивної динаміки зростання кількості суб’єктів МСП (до ≥ 1 400 од.)	Дані податкової статистики, ЄДРПОУ	Відділ економічного планування, інвестицій та розвитку підприємництва Верхньодніпровської міської ради

В.3.2	Обсяг надходжень до міськогоо бюджету від сплати єдиного податку суб'єктами МСП	тис. грн	62 811,1 тис. грн	Зростання власних надходжень відповідно до темпів розвитку підприємництва	Звіт про виконання бюджету за доходами	Фінансовий відділ Верхньодніпровської міської ради, відділ економічного планування, інвестицій та розвитку підприємництва Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль В.3.1. Розвиток комерційної інфраструктури та бізнес-зон						
В.3.1.1	Кількість функціонуючих об'єктів споживчого ринку (торгівля, ресторанне господарство, послуги)	од.	299 комерційних об'єктів	Впорядкування торговельних зон та розширення комерційних послуг у селах	Реєстр об'єктів споживчого ринку	Відділ економічного планування, інвестицій та розвитку підприємництва Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль В.3.2. Підтримка аграрного бізнесу та сільського зеленого туризму						
В.3.2.1	Кількість діючих агровиробників та фермерських господарств у громаді	од.	48 суб'єктів господарювання	Збереження виробничої бази та стимулювання розвитку переробки сільськогосподарської продукції	Державний аграрний реєстр (ДАР), відділ земельних відносин	Відділ земельних відносин та агропромислового комплексу Верхньодніпровської міської ради

В.3.2.2	Потужність діючих оздоровчих та рекреаційних комплексів громади	ліжко-місць / номерів	Санаторій «Славутич ім. Б.В. Пашковського» на 220 ліжкомісць та парк-готель «Family's Star» на 40 номерів	Підвищення завантаженості та розвиток рекреаційно-оздоровчого туризму на узбережжі Дніпра	Звітність об'єктів рекреації та туризму	Відділ економічного планування, інвестицій та розвитку підприємництва Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль В.3.3. Підтримка місцевого товаровиробника та жіночого підприємництва						

В.3.3.1	Кількість громадян, охоплених профорієнтацією, перенавчанням та працевлаштованих у громаді	осіб / рік	1 058 осіб скористалися послугами центру зайнятості	Збільшення працевлаштованих в громаді шляхом зниження тривалості пошуку роботи та залучення мікрогрантів на власну справу («єРобота»)	Звітність Кам'янської філії ОЦЗ	Кам'янська філія Дніпропетровського ОЦЗ, відділ економічного планування, інвестицій та розвитку підприємництва Верхньодніпровської міської ради
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ С. ЕКОЛОГІЧНА СТІЙКІСТЬ ТА ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ						
Стратегічна ціль С.1. Формування кліматичної стійкості та екологічної безпеки громади						
Оперативна ціль С.1.1. Заходи з адаптації до змін клімату						

С.1.1.1	Розробка концепції адаптації до змін клімату		Відсутня	Розробити концепції адаптації до змін клімату.	Розпорядження про початок роботи над концепцією.	Відділ екології та природних ресурсів Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль С.1.2. Підвищення екологічної безпеки та управління ризиками						
С.1.2.1	Здійснення моніторингу екологічного стану відкритих водойм та якості поверхневих вод	пунктів спостереження	Відсутній моніторинг екологічного стану у межах громади	Запровадження системного моніторингу чистоти водойм та боротьби із сезонним «цвітінням» води	Протоколи лабораторних досліджень, звіти відділу екології	Відділ екології та природних ресурсів Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль С.1.3. Ефективна муніципальна енергетична політика						
С.1.3.1	Обсяг споживання природного газу установами бюджетного сектору громади	тис. м³	443,7 тис. м³	Скорочення споживання викопного палива бюджетними закладами не менше ніж на 10%	Дані Дніпропетровської філії ТОВ «Газорозподільні мережі України»	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва Верхньодніпровської міської ради
Стратегічна ціль С.2. Стале управління та збереження природних ресурсів						

Оперативна ціль С.2.1. Збереження екосистем та біорізноманіття						
С.2.1.1	Збереження природних середовищ у межах Смарагдової мережі Європи (Dniprovske Reservoir UA0000093)	так / ні	Територія громади входить до складу Смарагдової мережі Європи за Бернською конвенцією	Забезпечення дотримання природоохоронного режиму на заповідних землях та в лісових масивах	Матеріали СЕО, моніторинг біорізноманіття	Відділ екології та природних ресурсів Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль С.2.2. Розвиток зелених просторів						
С.2.2.1	Інвентаризація земель лісогосподарського, рекреаційного та оздоровчого призначення	га / так / ні	Лісові землі — 15 091 га (11 304 га у ДП «Ліси України»); землі рекреації — 77 га, оздоровчі — 27 га	Проведення повної інвентаризації та внесення меж зелених зон до містобудівного кадастру	Земельний кадастр, лісовпорядні матеріали	Відділ земельних відносин та агропромислового комплексу Верхньодніпровської міської ради, управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль С.2.3. Раціональне управління природними ресурсами та довкіллям						

С.2.3.1	Реалізація заходів Місцевого плану управління відходами до 2034 року та розробка проєкту сміттєперевантажувальної станції	так / ні	План розроблено; діє сміттєзвалище площею 4,3 га	Розробка проєкту сміттєперезавантажувальної станції з механічним сортуванням	Звітність КП «ВДНЖИТЛОКОМСЕРВІС» ВМР''	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва Верхньодніпровської міської ради
С.2.3.2	Частка вторинної сировини (пластик, скло, папір), вилученої на стадії роздільного збирання	%	Морфологічний склад ТПВ: органіка — 41,05%, пластик — 8,42%, скло — 7,52%	Збільшення частки відсортованих побутових відходів до ≥ 20%	Звітність комунального підприємства КП «ВДНЖИТЛОКОМСЕРВІС» ВМР''	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль С.2.4. Формування екологічної культури						
С.2.4.1	Кількість проведених щорічних екологічних акцій («Дні зеленої громади», очищення прибережних смуг)	од. / рік	Проводяться окремі сезонні акції благоустрою	Проведення 5-6 скоординованих екологічних толок за участю молоді та громадськості щороку	Звіти відділу екології, плани благоустрою	Відділ екології та природних ресурсів Верхньодніпровської міської ради, Молодіжна рада

Стратегічна ціль С.3. Енергоефективна та екологічно безпечна житлово-комунальна інфраструктура						
Оперативна ціль С.3.1. Розвиток сталої енергетики						
С.3.1.1	Сумарна встановлена потужність приватних і комерційних сонячних електростанцій (СЕС) у громаді	МВт / од.	8,914 МВт	Подальший розвиток розподіленої генерації відповідно до Програми відновлювальної енергетики на 2024–2030 рр.	Дані операторів розподілу (ДТЕК, ЦЕЕК)	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва Верхньодніпровської міської ради
С.3.1.2	Кількість комунальних закладів освіти та медицини, обладнаних автономними СЕС та системами зберігання енергії	од.	3 заклади освіти мають СЕС та 4 ліцеї — системи акумуляції енергії	Обладнання СЕС та системами акумуляції частини опорних закладів освіти та КП «ЦМЛ»	Звітність управління ЖКГ та відділу гуманітарних питань	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва Верхньодніпровської міської ради, відділ з гуманітарних питань Верхньодніпровської міської ради
Оперативна ціль С.3.2. Підвищення енерго- та теплоефективності будівель						
С.3.2.1	Кількість термомодернізованих будівель бюджетної сфери (утеплення, заміна покрівель та вікон)	од.	Реконструкцію покрівель і вікон виконано в окремих ЗДО/ліцеях	Комплексна термомодернізація 4-5 базових бюджетних об’єктів громади	Енергетичні сертифікати, акти приймання робіт	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва Верхньодніпровської міської ради

Оперативна ціль С.3.3. Ефективна система управління відходами						
Оперативна ціль С.3.4. Енергоефективне, ресурсоощадне водопостачання та водовідведення						
С.3.4.1	Рівень фізичного зносу водопровідних та каналізаційних мереж комунальної власності	%	75,0% знос	Капітальний ремонт найбільш аварійних магістральних ділянок	Технічні паспорти мереж ВКГ КП ДОР ''Аульский водовід''	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва Верхньодніпровської міської ради, ВКГ КП ДОР ''Аульський водовід''
С.3.4.2	Рівень технологічних та неврахованих втрат питної води у комунальних мережах	%	45,0% втрати води у мережах	Зниження технологічних втрат води у мережах до показника ≤ 35–40%	Звітність ВКГ КП ДОР ''Аульський водовід''	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва Верхньодніпровської міської ради, ВКГ КП ДОР ''Аульський водовід''

План заходів на 2027 рік з реалізації Стратегії розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади на період до 2027 року

План заходів на 2027 рік з реалізації Стратегії розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади на період до 2027 року є головним інструментом впровадження визначених стратегічних і оперативних цілей. Він визначає конкретні практичні кроки, ресурси, часові межі та відповідальних виконавців для розв'язання ключових проблем життєдіяльності громади в умовах воєнного стану та завдань повоєнного відновлення.

Цей розділ розроблено на виконання Закону України «Про засади державної регіональної політики» та відповідно до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

План заходів сформовано за результатами відбору проєктних ініціатив місцевого розвитку, спрямованих на концентрацію фінансових і матеріальних ресурсів навколо двох ключових стратегічних напрямів: підвищення якості життя населення (Напрям А) та забезпечення екологічної стійкості й ефективного управління ресурсами (Напрям С).

В основу відбору та структурування проєктів місцевого розвитку покладено методологічні принципи балансу інтересів і результативності:

Стратегічна узгодженість: кожен проєкт підпорядкований конкретній оперативній цілі та деталізованому завданню Стратегії громади, забезпечуючи досягнення вимірюваного внеску у спільний стратегічний результат;

Безпека, людиноцентричність та безбар'єрність: першочергова увага зосереджена на збереженні життя і здоров'я мешканців (будівництво протирадіаційних укриттів, розвиток мережі центрів безпеки), створенні доступного середовища для маломобільних груп, підтримці ветеранів і ветеранок війни та адаптації вимушено переміщених осіб;

Енергонезалежність та інфраструктурна стійкість: запровадження децентралізованих відновлюваних джерел енергії (гібридних СЕС) на об'єктах соціальної інфраструктури, термомодернізація лікарень, будівництво модульних котелень та реконструкція зношених водопровідних мереж;

Реалістичність фінансового забезпечення: спрямування власних ресурсів бюджету громади на пріоритетне співфінансування об'єктів для залучення коштів державного бюджету (субвенцій), міжнародних програм допомоги (Ukraine Facility) та донорських фондів.

Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів на 2027 рік наведено нижче.

ПЕРЕЛІК ПРОЄКТІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ ТА ЇХ ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Таблиця 22. План заходів на 2027 рік з реалізації Стратегії розвитку Верхньодніпровської міської територіальної громади на період до 2027 року

№	Оперативна ціль	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період	Орієнтовна вартість, тис. грн	Джерела фінансування	Виконавці (в разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
1	А.1.1. Спроможна та доступна система освіти	А.1.1.1. Модернізація закладів освіти шляхом створення інноваційних освітніх просторів, розвитку сучасної інфраструктури харчування та оновлення матеріально-технічної бази	Створення освітнього простору в межах реформи ''Нова українська школа'' у Верхньодніпровському ліцеї №2 Верхньодніпровської міської ради - лабораторія хімії	2027	2 370,60	державна субвенція (фінансування в межах програми ЄС Ukraine Facility - програма міжнародного співробітництва) — 90% ; співфінансування з міського бюджету — 10%	Верхньодніпровська міська рада; Верхньодніпровський ліцей №2; постачальники меблів та лабораторного обладнання	Кількісні: • Модернізовано 1 кабінет/лабораторію хімії • Закуплено комплект меблів та вимірювальних комп'ютерних комплексів • Охоплено 300 учнів ліцею Якісні: • Сучасний безпечний освітній простір НУШ • Розвиток дослідницьких компетентностей учнів

2	А.1.1. Спроможна та доступна система освіти	А.1.1.2. Впровадження сучасних освітніх концепцій, інноваційних навчальних програм та розвиток цифрової освітньої інфраструктури	Молодь.PROF: профорієнтаційний хаб Верхньодніпровської громади	2027	1 343,20	- грантові кошти; - кошти міського бюджету; - інші джерела не заборонені законодавством	Верхньодніпровська міська рада; КУ «Центр професійного розвитку педагогічних працівників» ВМР; заклади ЗСО, бізнес, виші	Кількісні: • Створено 1 профорієнтаційний хаб (STEM- та тренінгова зони) з цифровим і VR-обладнанням • Охоплено 1 193 учні 8-11 класів усіх ЗСО громади Якісні: • Свідомий вибір освітньої траєкторії • Модель «освіта — бізнес — громада»
3	А.1.1. Спроможна та доступна система освіти	А.1.1.4. Покращення територіальної доступності освітніх послуг у населених пунктах громади незалежно від статі, віку чи місця проживання	Створення умов для рівного доступу до освіти шляхом розвитку інфраструктури перевезень – шкільні автобуси для Верхньодніпровського ліцею №5 Верхньодніпровської міської ради	2027	8 400,00	- грантові кошти; - кошти міського бюджету; - інші джерела не заборонені законодавством	Верхньодніпровська міська рада; Верхньодніпровський ліцей №5 Верхньодніпровської міської ради	Кількісні: • Придбано 2 сучасні спеціалізовані шкільні автобуси • Організовано підвезення 150 учнів із сільських населених пунктів Якісні: • Безпечний довіз дітей до закладу освіти • Умови для функціонування опорного закладу

4	А.1.2. Доступна та якісна система охорони здоров'я	А.1.2.6. Розвиток центрів психосоціальної підтримки та реабілітації ветеранів	Створення відділення амбулаторної реабілітації Комунального підприємства ''Верхньодніпровська центральна міська лікарня'' Верхньодніпровської міської ради''	2027	10 858,921	- міжбюджетні трансферти з Державного бюджету; - грантові кошти; - кошти обласного бюджету; - кошти міського бюджету; - місцеві запозичення; - власні кошти КП; - інші джерела не заборонені законодавством	Верхньодніпровська міська рада; КП «Верхньодніпровська ЦМЛ» ВМР; підрядні організації	Кількісні: • Капремонт частини приміщень 1-го поверху хірургічного корпусу (272,8 м²) • Влаштовано пандуси, поручні, шрифт Брайля, інклюзивні санвузли • Охоплено >52 тис. осіб (в т.ч. ВПО та ветеранів) Якісні: • Доказова безбар'єрна амбулаторна реабілітація • Інтеграція до спроможної мережі НСЗУ
5	А.1.6. Розвиток якісного та доступного житла	А.1.6.2. Створення комунального фонду соціального та тимчасового житла	Будівництво соціального житлового будинку у місті Верхньодніпровську на 60 квартир	2027-2029	130 000,00	- міжбюджетні трансферти з Державного бюджету; - грантові кошти; - кошти обласного бюджету; - кошти міського бюджету; - місцеві запозичення; - власні кошти КП; - інші джерела не заборонені законодавством	Верхньодніпровська міська рада, управління ЖКГ та капітального будівництва; КП «ВДНЖИТЛОКОМСЕРВІС» ВМР	Кількісні: • Збудовано будинок на 60 квартир • Забезпечено соціальним житлом 160-180 осіб (ВПО, фахівці, пільговики) • Оновлено прилеглі мережі Якісні: • Інтеграція ВПО та зниження соціальної напруги • Закріплення кадрів у громаді

6	А.2.3. Комплексна підтримка ветеранів/ветеранок та членів їх сімей	А.2.3.2. Забезпечення доступу ветеранів і ветеранок до соціальних, адміністративних, медичних, психологічних та реабілітаційних послуг	Реконструкція будівлі Верхньодніпровської гімназії № 3 Верхньодніпровської міської ради під адміністративну будівлю за адресою: вул. Театральна, 20, м.Верхньодніпровськ	2027-2028	2 500,00	- міжбюджетні трансферти з Державного бюджету; - грантові кошти; - кошти обласного бюджету; - кошти міського бюджету; - місцеві запозичення; - інші джерела не заборонені законодавством	Верхньодніпровська міська рада; КУ «Центр психосоціальної підтримки» ВМР; підрядники	Кількісні: • Реконструкція будівлі під інтегрований адмінцентр ветеранського простору • Обслуговування ~500 отримувачів щороку Якісні: • Безбар'єрний простір надання сервісів за принципом «єдиного вікна» • Спроможність у сфері ветеранської політики
7	А.3.2. Якісна дорожня інфраструктура та транспортна доступність	А.3.2.4. Створення безбар’єрного та доступного середовища в громаді	Безбар’єрний маршрут у місті Верхньодніпровську Кам’янського району Дніпропетровської області	2026-2030	8 130,00 – 13 550,00	- міжбюджетні трансферти з Державного бюджету; - грантові кошти; - кошти обласного бюджету; - кошти міського бюджету; - місцеві запозичення; - власні кошти КП; - інші джерела не заборонені законодавством	Верхньодніпровська міська рада; комунальні підприємства; бізнес; громадськість	Кількісні: • Облаштовано 2,6 км маршруту (зупинка «Літа» — пр. Шевченка — пл. Поля — ЦМЛ — автостанція) • Пониження бордюрів, тактильна плитка, пандуси, освітлення • Створено цифрову карту безбар'єрності (з ЛУН) • Для 8 799 осіб Якісні: • Безперешкодний доступ МГН до установ • Виконання Нацстратегії безбар'єрності

8	А.4.2. Стійка безпекова інфраструктура громади	А.4.2.1. Розвиток мережі безпекових центрів громади, зокрема місцевої пожежної охорони	Нове будівництво центру безпеки громадян, за адресою: Дніпропетровська область, Кам'янський район, с. Ганнівка, вул. Степова	2027	14 300,769	- міжбюджетні трансферти з Державного бюджету; - грантові кошти; - кошти обласного бюджету; - кошти міського бюджету; - місцеві запозичення; - інші джерела не заборонені законодавством	Верхньодніпровська міська рада, управління ЖКГ та капітального будівництва; підрядна будівельна організація	Кількісні: • Збудовано 1 центр безпеки (МПО + офіцер поліції) • Час реагування скорочено до 20 хв • Захист 4,5 тис. мешканців 4 старостатів Якісні: • Мінімізація матеріальних збитків від пожеж та НС • Зростання рівня правопорядку та довіри
9	А.4.2. Стійка безпекова інфраструктура громади	А.4.2.2. Розвиток системи цивільного захисту та базової безпекової інфраструктури, зокрема укриттів	Нове будівництво споруди подвійного призначення із захисними властивостями ПРУ, на території Верхньодніпровського ліцею №5 (вул.Освітня, 97)	2027-2028	127 528,752	- міжбюджетні трансферти з Державного бюджету — 90% ; - кошти міського бюджету — 10%	Верхньодніпровська міська рада; Верхньодніпровський ліцей №5 ВМР; міжнародні програми; підрядники	Кількісні: • Збудовано 1 споруду ПРУ подвійного призначення • Надійне укриття для 600 учнів, вчителів та персоналу Якісні: • Безпека учасників освітнього процесу • Відновлення стабільного очного навчання

10	А.4.2. Стійка безпекова інфраструктура громади	А.4.2.5. Оновлення та розширення парку спеціалізованої техніки	Придбання спеціалізованої комунальної техніки	2027	21 000,00	- міжбюджетні трансферти з Державного бюджету; - грантові кошти; - кошти обласного бюджету; - кошти міського бюджету; - місцеві запозичення; - власні кошти КП; - інші джерела не заборонені законодавством	Верхньодніпровська міська рада, управління ЖКГ та капітального будівництва; КП «ВДНЖИТЛОКОМСЕРВІС» ВМР	Кількісні: • Придбано автогрейдер, сміттєвоз, компактор, контейнеровоз • Охоплено місто та старостинські округи Якісні: • Якісне утримання доріг і благоустрою впродовж року • Розширення системи збору ТПВ у селах
11	С.3.1. Розвиток сталої енергетики	С.3.1.1. Розвиток об’єктів відновлюваної енергетики на території громади, зокрема сонячних електростанцій на комунальних об’єктах	Реконструкція системи електропостачання ЗДО №3 "ДЗВІНОЧОК" з влаштуванням гібридної дахової СЕС (вул. Сапеляка Владики, 4)	2027	3 005,277	- міжбюджетні трансферти з Державного бюджету; - грантові кошти; - кошти обласного бюджету; - кошти міського бюджету; - місцеві запозичення; - власні кошти КП; - інші джерела не заборонені законодавством	Верхньодніпровська міська рада; ЗДО №3 «Дзвіночок» ВМР; ТОВ «БЕСТ ПРОДЖЕКТ»; підрядники	Кількісні: • Встановлено 85 модулів ФЕМ (50+ кВт), інвертор 50 кВт, АКБ $LiFePO_4$ 50 кВт·год • Генерація ~75 МВт·год/рік; економія ~650 тис. грн/рік • Для 130 дітей та персоналу Якісні: • 100% автономність (Off-Grid) при блекаутах • Скорочення викидів CO_2

12	С.3.1. Розвиток сталої енергетики	С.3.1.1. Розвиток об'єктів відновлюваної енергетики на території громади, зокрема сонячних електростанцій на комунальних об'єктах	Реконструкція системи електропостачання ЗДО №8 "ЗОЛОТА РИБКА" з влаштуванням гібридної дахової СЕС (вул. Європейська, 26Б)	2027	3 200,00	- міжбюджетні трансферти з Державного бюджету; - грантові кошти; - кошти обласного бюджету; - кошти міського бюджету; - місцеві запозичення; - власні кошти КП; - інші джерела не заборонені законодавствov	Верхньодніпровська міська рада; ЗДО №8 «Золота рибка» ВМР; підрядні організації	Кількісні: • Змонтовано гібридну СЕС із ФЕМ, інвертором та АКБ • Автономне живлення для 100 дітей та персоналу Якісні: • Безперебійне живлення систем життєзабезпечення • Оптимізація витрат міського бюджету
13	С.3.1. Розвиток сталої енергетики	С.3.1.1. Розвиток об'єктів відновлюваної енергетики на території громади, зокрема сонячних електростанцій на комунальних об'єктах	Реконструкція системи електропостачання ЗДО №1 "ЧАЙКА" з влаштуванням гібридної дахової СЕС (вул. Дніпровська, 90)	2027	2 289,513	- міжбюджетні трансферти з Державного бюджету; - грантові кошти; - кошти обласного бюджету; - кошти міського бюджету; - місцеві запозичення; - власні кошти КП; - інші джерела не заборонені законодавством	Верхньодніпровська міська рада; ЗДО №1 «Чайка» ВМР; підрядні організації	Кількісні: • Встановлено дахову СЕС із фотомодулями, інвертором та АКБ • Живлення для 120 дітей та персоналу Якісні: • Автономність у режимі Off-Grid • Зниження бюджетних платежів за електроенергію

14	С.3.1. Розвиток сталої енергетики	С.3.1.1. Розвиток об'єктів відновлюваної енергетики на території громади, зокрема сонячних електростанцій на комунальних об'єктах	Реконструкція системи електропостачання будівлі (літ. Б-3) ДНІПРОВСЬКОГО ЛІЦЕЮ з влаштуванням гібридної дахової СЕС (смт Дніпровське, вул. Шкільна, 7)	2027	5 643,603	- міжбюджетні трансферти з Державного бюджету; - грантові кошти; - кошти обласного бюджету; - кошти міського бюджету; - місцеві запозичення; - власні кошти КП; - інші джерела не заборонені законодавством	Верхньодніпровська міська рада; Дніпровський ліцей ВМР; підрядні монтажні організації	Кількісні: • Монтаж комплексу СЕС із трифазним інвертором та АКБ накопичення • Безперебійне живлення для 480 учнів і колективу ліцею Якісні: • Стійкість очного навчання при вимкненнях електрики • Економія енергоресурсів
15	С.3.2. Підвищення енерго- та теплоефективності будівель бюджетної сфери	С.3.2.1. Комплексна термомодернізація будівель бюджетної сфери та житлового фонду	Термомодернізація будівлі терапевтичного корпусу літ. ''К'' КП ''Верхньодніпровська ЦМЛ'' ВМР (вул. Європейська, 16а)	2027	52 000,00	- міжбюджетні трансферти з Державного бюджету; - грантові кошти; - кошти обласного бюджету; - кошти міського бюджету; - місцеві запозичення; - власні кошти КП; - інші джерела не заборонені законодавством	Верхньодніпровська міська рада; КП «Верхньодніпровська ЦМЛ» ВМР; підрядники	Кількісні: • Комплексна термомодернізація корпусу літ. «К» • Зниження споживання газу та тепла на 30–40% • Комфортні умови для 52 053 мешканців та ВПО Якісні: • Нормативний температурний режим у стаціонарі • Продовження терміну експлуатації споруди лікарні

16	С.3.2. Підвищення енерго- та теплоефективності будівель бюджетної сфери	С.3.2.3. Оснащення будівель сучасними системами обліку, індивідуальними тепловими пунктами та іншими рішеннями	Нове будівництво газової блочно-модульної котельні за адресою: вул.Освітня, 97, м.Верхньодніпровськ	2027	20 097,47	- міжбюджетні трансферти з Державного бюджету; - грантові кошти; - кошти обласного бюджету; - кошти міського бюджету; - місцеві запозичення; - власні кошти КП; - інші джерела не заборонені законодавством	Верхньодніпровська міська рада, управління ЖКГ та КБ; Верхньодніпровський ліцей №5 ВМР; ФОП Солоід О.І.; Дніпропетровська філія ТОВ «Газмережі»	Кількісні: • Модульна котельня УКМГ-1640 на 1,64 МВт (2 котли по 820 кВт), димар 12 м, фундамент 38,4 м² • Теплотраса в ізоляції, камери ТК-1, ТК-2, водопровід, каналізація • Резервний дизель-генератор з АВР • Тепло для >1 000 учнів та персоналу ліцею №5 Якісні: • 100% автономне та надійне опалення закладу • Високий ККД та ліквідація втрат тепла

17	С.3.4. Енергоефективне, ресурсоощадне водопостачання та водовідведення	С.3.4.3. Реконструкція, модернізація та оптимізація систем водопостачання і водовідведення	Реконструкція водопровідної мережі північної частини с. Пушкарівка Кам'янського району Дніпропетровської області	2027	29 687,58	- міжбюджетні трансферти з Державного бюджету; - грантові кошти; - кошти обласного бюджету; - кошти міського бюджету; - місцеві запозичення; - власні кошти КП; - інші джерела не заборонені законодавством	Верхньодніпровська міська рада, управління ЖКГ та КБ; КП «ВДНЖИТЛОКОМСЕРВІС» ВМР; КП ДОР «Аульський водовід»; Дніпропетровська ОВА; підрядники	Кількісні: • Укладено 10,881 км труб ПЕ-100 (Ø63, 110, 200 мм) • 54 колодязі, 20 гідрантів, 3 регулятори тиску, 517 підключень • Втрати води знижено на 35–40% • Витрати електроенергії знижено до 25% • Для 2 500 жителів Якісні: • Якість питної води за ДСанПіН 2.2.4-171-10 • Безаварійний термін експлуатації мережі не менше 50 років